

**千只藏羊规模养殖基地建设项目**  
**（元者七社、上梅村）**  
**（审定稿）**

**实  
施  
方  
案  
（  
代  
可  
研  
）**

**项目建设单位：共和县农牧和科技局**

**项目编制单位：青海熙恒工程项目管理有限公司**

**项目建设地点：江西沟镇元者七社、恰卜恰镇上梅村**

**项目编制时间：二〇二五年五月**

项目名称：千只藏羊规模养殖基地建设项目（元者七社、上梅村）

编制单位：青海熙恒工程项目管理有限公司

技术负责人：梁伟鹏 何显平

审 核：梁伟鹏 何显平

项目负责人：梁伟鹏

编 制 人 员：王锋舒





## 工程咨询单位备案

温馨提示：标\*部分为公示信息。

备案编号：91630104MAD0R5GB30-24

一、基本情况			
1.1 工程咨询单位基本信息			
单位名称*	青海熙恒工程项目管理有限公司	单位性质	民营企业
统一社会信用代码	91630104MAD0R5GB30	营业/经营期限	2023-10-18~长期
注册地*	青海	法定代表人	魏小云
证件类型	身份证	证件号码	632121199305250041
开始从事工程咨询业务时间*	2024年	邮政编码	810000
通信地址	青海省西宁市城西区文苑路5号1号楼1单元9层10912室		
职工总数	5	咨询工程师（投资）人数*	2
从事工程咨询专业技术人员数	2	从事工程咨询的高级职称人数	0
从事工程咨询的中级职称人数	2	从事工程咨询的聘用退休人员数	0
除上述情况外的补充说明			

千只藏羊规模养殖基地建设项目（元者七社、上梅村）  
实施方案（代可研）

1.2联系人				
备案联系人	姓名	董岚	职务	经理
	固定电话	0971-3886686	手机	15897142257
	传真		电子邮箱	354932664@qq.com
业务联系人*	姓名	董岚	职务	经理
	固定电话*	0971-3886686	手机	15897142257
	传真		电子邮箱	354932664@qq.com

温馨提示：标\*部分为公示信息。

备案编号：91630104MAD0R5GB30-24

二、专业和服务范围					
序号	备案专业*	规划咨询*	项目咨询*	评估咨询*	全过程工程咨询*
1	农业、林业	√	√	√	√
2	水利水电	√	√	√	√
3	电力（含火电、水电、核电、新能源）	√	√	√	√
4	公路	√	√	√	√
5	建筑	√	√	√	√
6	市政公用工程	√	√	√	√
7	生态建设和环境工程	√	√	√	√
8	水文地质、工程测量、岩土工程	√	√	√	√

千只藏羊规模养殖基地建设项目（元者七社、上梅村）  
实施方案（代可研）

温馨提示：标\*部分为公示信息。

备案编号：91630104MAD0R5GB30-24

三、专业技术人员配备情况							
序号	备案专业	咨询工程师(投资)人数	人数				备注
			高级职称	中级职称	其他	合计	
1	农业、林业	0	0	1	0	1	
2	水利水电	0	0	1	0	1	
3	电力（含火电、水电、核电、新能源）	0	0	0	0	0	
4	公路	0	0	0	0	0	
5	建筑	0	0	0	1	1	
6	市政公用工程	0	0	0	0	0	
7	生态建设和环境工程	0	0	0	0	0	
8	水文地质、工程测量、岩土工程	0	0	0	0	0	

温馨提示：标\*部分为公示信息。

备案编号：91630104MAD0R5GB30-24

四、非涉密的咨询结果							
序号	备案专业*	服务范围*	合同项目名称*	委托单位	完成时间(年)	项目代码	备注

千只藏羊规模养殖基地建设项目（元者七社、上梅村）  
实施方案（代可研）

---

1	农业、林业	规划咨询	无	无	2024		
---	-------	------	---	---	------	--	--

全国投资项目在线审批监管平台

全国投资项目在线审批监管平台

全国投资项目在线审批监管平台

### 审查意见汇总表

2025年5月28日

项目名称	千只藏羊规模养殖基地建设项目（元者七社、上梅村）						
建设单位	共和县农牧和科技局						
编制单位	青海熙恒工程项目管理有限公司						
“三大目标七个维度”单项结论	建设必要性	方案可行性					风险可控性
	需求可靠性	要素保障性	工程可行性	运营有效性	财务合理性	影响可持续性	风险管控方案
	<input checked="" type="checkbox"/> 满足 <input type="checkbox"/> 基本满足 <input type="checkbox"/> 不满足	<input checked="" type="checkbox"/> 满足 <input type="checkbox"/> 基本满足 <input type="checkbox"/> 不满足	<input checked="" type="checkbox"/> 满足 <input type="checkbox"/> 基本满足 <input type="checkbox"/> 不满足	<input type="checkbox"/> 满足 <input checked="" type="checkbox"/> 基本满足 <input type="checkbox"/> 不满足	<input type="checkbox"/> 满足 <input checked="" type="checkbox"/> 基本满足 <input type="checkbox"/> 不满足	<input checked="" type="checkbox"/> 满足 <input type="checkbox"/> 基本满足 <input type="checkbox"/> 不满足	<input checked="" type="checkbox"/> 满足 <input type="checkbox"/> 基本满足 <input type="checkbox"/> 不满足
总体结论	<input checked="" type="checkbox"/> 通过审查						
	<input type="checkbox"/> 原则通过						
	<input type="checkbox"/> 不通过 主要原因：						
审查专家	组长：李金宇						
签字	组员：李鑫 马晓娟						
原则通过的项目修改后由组长确认签字：							年 月 日

## 审查意见表

项目名称	千只藏羊规模养殖基地建设项目
专业/部门	农业机械
<p>审查专家须围绕建设必要性（需求可靠性维度）、方案可行性（要素保障性、工程可行性、运营有效性、财务合理性、影响可持续性维度）、风险可控性（风险管控方案维度）“三大目标、七个维度”等方面形成审查意见，便于专家组全面系统的得出项目审查总结论；参会部门根据部门职能提出审查意见。</p> <p>意见：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1、重新修订饲料混合机技术参数；</li> <li>2、复核各项设备价格；</li> <li>3、复核各项设备的技术参数中的单位。</li> </ol> <p>结论：通过</p> <p style="text-align: right;">签字（章） </p> <p style="text-align: right;">2025年5月28日</p>	

## 实施方案审查回复单

设计单位	青海熙恒工程项目管理有限公司	专业	农业机械
项目名称	千头牦牛规模养殖基地建设项目（元者七社、上梅村）	子项	
审查意见		答复意见	
1、重新补充割草压扁机技术参数； 2、复核各项设备价格； 3、复核各项设备的技术参数中的单位。		1、已补充修改； 2、已复核； 3、已复核。	

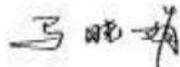
## 审查意见表

项目名称	千只藏羊规模养殖基地建设项目（元者七社、上梅村）
专业/部门	经济
<p>审查专家须围绕建设必要性（需求可靠性维度）、方案可行性（要素保障性、工程可行性、运营有效性、财务合理性、影响可持续性维度）、风险可控性（风险管控方案维度）“三大目标、七个维度”等方面形成审查意见，便于专家组全面系统的得出项目审查总结论；参会部门根据部门职能提出审查意见。</p> <p>意见：</p> <p>一、编制说明中应补充购置设备、装配式价格的来源；</p> <p>二、细化其他费用的内容；</p> <p>三、总表按标准格式编制；</p> <p>四、补充各项设备技术参数，复核各项设备及装配式单价；</p> <p>五、补充羊棚室外配套工程的费用（水、电工程），装配式羊棚是否考虑基础工程的费用明确（如考虑补充基础、室外工程概算书）；</p> <p>六、设计图纸进一步复核各项工程量及设备；</p> <p>七、该项目建设内容、规模、投资应与投资计划相符；</p> <p>其他专业提出的修改意见与概算相关的，概算相应调整。</p> <p>结论：通过（自行完善）</p> <p style="text-align: right;">签字（章）：</p> <p style="text-align: right;">年 月 日</p>	

## 实施方案审查回复单

设计单位	青海熙恒工程项目管理有限公司	专业	经济
项目名称	千头牦牛规模养殖基地建设项目（元者七社、上梅村）	子项	
<b>审查意见</b>		<b>答复意见</b>	
<p>1、编制说明中应补充购置设备、装配式价格的来源；</p> <p>2、细化其他费用的内容；</p> <p>3、总表按标准格式编制；</p> <p>4、补充各项设备技术参数，复核各项设备及装配式单价；</p> <p>5、补充羊棚室外配套工程的费用（水、电工程），装配式羊棚是否考虑基础工程的费用明确（如考虑补充基础、室外工程概算书）；</p> <p>6、设计图纸进一步复核各项工程量及设备；</p> <p>7、该项目建设内容、规模、投资应与投资计划相符；</p>		<p>1、已补充；</p> <p>2、已复核细化；</p> <p>3、已修改；</p> <p>4、本项目为扩建项目，扩建羊棚为购置装配式羊棚，其基础工程等费用已包含在购置羊棚费用以内；</p> <p>5、已复核；</p> <p>6、已复核；</p> <p>7、已复核。</p>	

## 审查意见表

项目名称	千只藏羊规模养殖基地建设项目（元者七社、上梅村）
专业	设备
工作单位	青海煤矿设计研究院
<p>审查专家须围绕建设必要性（需求可靠性维度）、方案可行性（要素保障性、工程可行性、运营有效性、财务合理性、影响可持续性维度）、风险可控性（风险管控方案维度）“三大目标、七个维度”等方面形成审查意见，便于专家组全面系统的得出项目审查总结论；参会部门根据部门职能提出审查意见。</p> <p>意见：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>核定藏羊的养殖量、补充种子羊的收购渠道；</li> <li>补充详细的基地区域位置图，明确基地大小，养殖地与料草收割地的相对位置及占地面积、交通道路状况；</li> <li>彩图中应明确标注是什么设备；</li> <li>补充料草的日收割量，是否满足供应需求量，补充草料的作物种类，明确其用途；</li> <li>料草收割设备的放置地及面积；</li> <li>补充每块光伏板的电容量，补充羊棚的供暖系统。</li> </ol> <p>结论：通过（自行修改完善）</p> <p style="text-align: right;">签字（章）： </p> <p style="text-align: right;">2025年5月28日</p>	

## 实施方案审查回复单

<b>设计单位</b>	青海熙恒工程项目管理有限公司	<b>专业</b>	机械设备
<b>项目名称</b>	千只藏羊规模养殖基地建设项目 （元者七社、上梅村）	<b>子项</b>	
<b>审查意见</b>		<b>答复意见</b>	
<p>1、核定藏羊的养殖量、补充种子羊的收购渠道；</p> <p>2、补充详细的基地区域位置图，明确基地大小，养殖地与料草收割地的相对位置及占地面积、交通道路状况；</p> <p>3、彩图中应明确标注是什么设备；</p> <p>4、补充料草的日收割量，是否满足供应需求量，补充草料的作物种类，明确其用途；</p> <p>5、料草收割设备的放置地及面积；</p> <p>6、补充每块光伏板的电容量，补充羊棚的供暖系统。</p>		<p>1、已补充，详见项目建设条件章节项目区现状部分。</p> <p>2、已补充，详见项目总图及项目建设条件章节项目区现状部分。</p> <p>3、已补充，详见设备购置方案。</p> <p>4、已补充，项目设备只用于合作社饲草收割存储之用，日收割量可以满足供应需求，草料作物种类，根据实际情况倒茬种植，用途为藏羊饲喂之用。</p> <p>5、料草收割设备放置地为合作社现有库房，面积可以满足需求。</p> <p>6、已补充，详见设备购置方案。</p>	

## 目 录

<b>第一章 概 述</b> .....	<b>1</b>
第一节 项目概况.....	1
第二节 项目单位概况.....	2
第三节 编制依据.....	4
第四节 主要结论和建议.....	5
<b>第二章 项目建设背景和必要性</b> .....	<b>7</b>
第一节 项目建设背景.....	7
第二节 项目政策符合性.....	8
第三节 项目建设的必要性.....	9
<b>第三章 项目需求分析与产出方案</b> .....	<b>11</b>
第一节 需求分析.....	11
第二节 产出方案.....	13
第三节 建设内容和规模.....	13
<b>第四章 项目选址与要素保障</b> .....	<b>14</b>
第一节 项目选址.....	14
第二节 项目建设条件.....	14
第三节 要素保障分析.....	23
<b>第五章 项目建设方案</b> .....	<b>24</b>
第一节 养殖技术方案.....	24
第二节 设备购置方案.....	26
第三节 建设管理方案.....	41
<b>第六章 项目运营方案</b> .....	<b>50</b>

---

---

第一节 运营模式选择 .....	50
第二节 运营组织方案 .....	51
第三节 安全保障方案 .....	52
第四节 绩效管理方案 .....	57
<b>第七章 项目投融资与财务方案 .....</b>	<b>59</b>
第一节 概算依据 .....	59
第二节 投资概算及资金筹措 .....	59
第三节 财务方案 .....	64
<b>第八章 项目影响效果分析 .....</b>	<b>66</b>
第一节 经济效益分析 .....	66
第二节 社会效益分析 .....	66
第三节 生态效益分析 .....	67
<b>第九章 项目风险分析及防控 .....</b>	<b>68</b>
<b>第十章 结论与建议 .....</b>	<b>73</b>
第一节 结论 .....	73
第二节 建议 .....	74
<b>第十一章 附表、附图和附件 .....</b>	<b>75</b>
附件一：绩效目标申报表 .....	76
附件二：联农带农机制 .....	78
附件三：宗地图 .....	81
附件四：承诺书 .....	83

# 第一章 概 述

## 第一节 项目概况

一、项目名称：千只藏羊规模养殖基地建设项目（元者七社、上梅村）

二、监督单位：共和县财政局

三、建设单位：共和县农牧和科技局

四、建设性质：扩建

五、项目建设目标任务：以补齐藏羊养殖短板，提升藏羊产业综合生产能力为核心，通过扩建标准化养殖设施、完善机械化生产体系，逐步构建“规模适度、装备先进、链条完整、效益显著”的藏羊产业集群。聚焦羊棚、饲草收割和加工等薄弱环节，通过扩大养殖规模、完善饲草收割和加工设备，助力共和县藏羊产业高质量发展。

六、建设地点：共和县江西沟镇元者七社、共和县恰卜恰镇上梅村

七、内容和规模：

### （一）海南州共和宝优生态农畜产品开发专业合作社

购置 600 m<sup>2</sup>装配式羊棚 1 座（顶棚加畜棚光伏集热系统）、割草压扁机 1 台、指轮式搂草机 1 台、轮式拖拉机 1 台、方草捆打捆机 1 台、液压翻转犁 1 台；

### （二）共和县恰卜恰镇上梅村股份经济合作社

购置 600 m<sup>2</sup>装配式羊棚 1 座（顶棚加畜棚光伏集热系统）、青饲料收获机 1 台、自卸车 1 台。

八、建设工期

项目建设期为八个月，计划从 2025 年 5 月—2025 年 12 月。

九、投资规模及资金筹措

### （一）投资规模

该项目总投资为 406.65 万元，其中：设备购置费为 394.73 万元，占总投资的 97.07%；其他费用为 11.92 万元，占总投资的 2.93%。

## （二）资金筹措

本项目总投资为 406.65 万元，其中设备购置费用 394.73 万元为产业园中央资金，项目其他费用 11.92 万元为地方配套资金。

## 十、绩效目标

围绕“补短板、强链条、增效益”核心任务，通过扩建标准化养殖设施、完善机械化生产设备、强化产业融合配套，构建高原藏羊养殖高效化、生态化、市场化发展体系。实现养殖产能显著提升、牧民收入持续增长、生态循环成效凸显，打造全省藏羊产业提质增效示范标杆，为乡村振兴和畜牧业现代化发展注入强劲动力。

## 十一、主要技术经济指标

序号	名称	数量	单位	备注
一	海南州共和宝优生态农畜产品开发专业合作社			
1	装配式羊棚	600	m <sup>2</sup>	
2	运动场围栏	2	个	
3	畜棚光伏集热供暖系统	1	套	
4	割草压扁机	1	台	
5	指轮式搂草机	1	台	
6	轮式拖拉机	1	台	
7	方草捆打捆机	1	台	
8	液压翻转犁	1	台	
二	共和县恰卜恰镇上梅村股份经济合作社			
1	装配式羊棚	600	m <sup>2</sup>	
2	运动场围栏	2	个	
3	畜棚光伏集热供暖系统	1	套	
4	青饲料收获机	1	台	
5	自卸车	1	台	

## 第二节 项目单位概况

共和县农牧和科技局是负责全县农牧业和科技工作的政府职能部门。

其主要职责包括：

一、 组织协调春播备耕期间化肥、农药、种子等产品的质量监督检查和供应情况。确保农资质量，满足农业生产需求。

二、 监督检查全县农业生产基地建设、设施农业、测土配方、种薯生产等重点推广与应用项目的实施。推动农业科技创新，提高农业生产效率。

三、 负责起草农业方面各类材料，及时报送农业生产统计报表，收集、整理、预测并发布农业产品及农业资料供求情况等农村经济信息。提供信息支持，帮助农民做出更好的决策。

四、 负责农作物病虫害的预测、预报、预警和病虫害防治的监督工作。保护农作物健康生长，提高农产品产量和质量。

五、 抓好无公害农产品、绿色食品和有机食品认证工作，并做好农产品质量安全监管工作。确保农产品质量安全，维护消费者权益。

六、 负责农牧区土地承包、集体财务及资产和农牧民负担的监督管理及资产确权工作。维护农民合法权益，促进农村经济发展。

七、 指导农牧区土地承包、耕地使用权流转和承包合同管理等工作。规范土地管理，促进农村土地资源的合理利用。

八、 依法开展农作物种子(种苗)、种畜禽(含胚胎冻精)、农药、兽药等许可和监督。保障农业生产的规范性和安全性。

九、 负责渔政监督管理，组织农牧业动植物病虫害防治，承担农牧业防灾减灾责任，负责水生野生动植物保护。维护农业生态平衡，促进农业可持续发展。

以上是青海省共和县农牧和科技局的主要职能及职责。该部门致力于推动农牧业和科技的发展，为全县的经济和社会发展做出了重要贡献。

### 第三节 编制依据

#### 一、法律、法规依据

- 1、《中华人民共和国节约能源法》；
- 2、《国家节能技术大纲》；
- 3、《中华人民共和国招标投标法》；
- 4、《中华人民共和国环境保护法》；
- 5、《中华人民共和国消防法》；
- 6、《中华人民共和国草原法》；
- 7、《建设项目环境保护管理办法》；
- 8、《建设项目环境保护设计规定》；
- 9、《中华人民共和国农民专业合作社法》（2018年修订）。

#### 二、政策、规划依据

- 1、《中共中央 国务院关于进一步深化农村改革 扎实推进乡村全面振兴的意见》（中发〔2025〕1号）；
- 2、《全国农业可持续发展规划（2015—2030年）》；
- 3、《国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》；
- 4、《“十四五”推进农业农村现代化规划》；
- 5、《关于进一步加强建筑节能工作的通知》（青建科〔2006〕189号）；
- 6、《中共中央关于推进农村改革发展若干重大问题的决定》；
- 7、中共中央、国务院《关于推进统筹城乡发展的实施意见》；
- 8、《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景纲要》；
- 9、《青海省国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景纲要》；
- 10、青海省人民政府办公厅《关于印发青海省“十四五”巩固拓展脱

《脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接规划的通知》青政办〔2023〕3号；

11、《农业农村部关于拓展农业多功能促进乡村产业高质量发展的指导意见》农产发〔2021〕7号；

12、《海南州国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标纲要》；

13、《海南州“十四五”农牧特色产业发展规划》；

14、《共和县国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标纲要》；

15、《共和县“十四五”推进农业农村现代化规划》（2021-2025）》；

16、《共和县 2023 年草原生态保护补助奖励政策实施方案》（共政办〔2023〕32号）；

17、《关于支持脱贫地区特色产业可持续发展的指导意见》（发改农经〔2021〕1275号）。

### 三、其它依据

1、国家发展改革委、建设部《建设项目经济评价方法与参数》（第三版）；

2、建设单位提供的其它有关资料。

## 第四节 主要结论和建议

### 一、主要结论

项目针对合作社藏羊养殖设施简陋、机械化率低等核心问题，通过购置光伏羊棚、机械化设备配套，系统性补齐养殖基础设施与装备短板，是落实青海湖流域生态保护与畜牧业高质量发展的关键举措。

项目严格遵循国家乡村振兴、草原生态保护及青海“绿色有机农畜产品输出地”建设要求，与《青藏高原生态保护法》《海南州“十四五”农

牧特色产业发展规划》等政策文件深度衔接，且符合共和县“牧光互补”“秸秆饲料化”等本地化发展路径，具备政策合规性与实施必然性。

## 二、建议

1、项目建设单位应加快项目落地实施，并委托第三方监理机构对光伏羊棚钢结构焊接、安装等关键环节全程监督，设备到货后组织厂家技术人员现场调试等工作以确保项目建设质量

2、项目建设期间，主管部门应根据有关规定，加强对养殖场生产、经营和销售的管理和指导工作，为养殖场搭建平台，加大扶持力度，为项目建设及建设后发挥作用创造一个良好的环境。

3、项目验收根据设备采购数量及参数逐一验收。

## 第二章 项目建设背景和必要性

### 第一节 项目建设背景

#### 一、国家层面

党的二十大报告明确要求“发展乡村特色产业，拓宽农民增收致富渠道”，中央1号文件连续多年聚焦畜牧业高质量发展，提出“推进标准化规模养殖，加强草畜配套”。共和县作为青藏高原重要的藏羊集聚区，肩负着“打造全国草原畜牧业转型升级试点县”的使命，亟须通过规模化、标准化建设破解传统养殖难题，实现“产业兴旺、牧民增收”双目标。

《中华人民共和国青藏高原生态保护法》要求“推动高原特色生态农牧业与清洁能源融合发展”。共和县地处青海湖流域核心区，是筑牢“中华水塔”生态屏障的关键节点，现有藏羊养殖存在“冬季露天散养导致草场退化”“秸秆焚烧造成大气污染”等问题，亟须通过“光伏羊棚+秸秆饲料化”模式，构建“养殖减碳、草畜平衡”的绿色循环体系，响应国家“双碳”战略与青藏高原生态保护要求。

农业农村部《“十四五”全国农业机械化发展规划》将饲草收获、饲料加工等设备纳入重点补贴范围，青海作为“三区三州”特殊类型地区，享受农机购置补贴倾斜政策。目前共和县畜牧业机械化率远低于全国平均水平，通过购置设备补短板方式，可大幅提升生产效率，契合国家“农业现代化”发展导向。

#### 二、地方层面

青海省第十四次党代会明确“打造绿色有机农畜产品输出地”，共和县作为环湖藏羊主产区，拥有1998万亩天然草场、141.66万只藏羊获得有机认证，是全省藏羊产业“规模化、标准化、品牌化”发展的主战场。然而，全县相当一部分合作社缺乏标准化羊棚、饲料加工设备及冬季储草

设施，制约了藏羊产能提升与品质管控，项目建设是落实省级战略、夯实产业根基的必然选择。

共和县依托高原光伏园区——塔拉滩光伏生态牧场，已探索“板上发电、板下养殖”的“牧光互补”模式，实现生态保护与产业增效双赢的局面。本次建设的光伏羊棚（顶棚加装畜棚光伏集热系统）是该模式的延伸应用，可进一步扩大“光伏+养殖”覆盖范围。项目购置打捆机等设备，可提高牧草储备能力，配套秸秆揉丝颗粒机可有效提升秸秆利用率和藏羊饲草转化能力，从根本上解决“冷季缺草、灾年减产”问题，保障藏羊产业稳定发展。

### 三、产业层面

目前海南州共和宝优生态农畜产品开发专业合作社、共和县恰卜恰镇上梅村股份经济合作社存在羊棚设施短缺，饲草收割和加工设备不够用等问题，导致饲草适口性差，藏羊增重缓慢，冬季掉膘问题突出，严重制约藏羊产业增效农牧民增收。

本项目立足共和县藏羊产业现状，针对基础设施、机械化水平等关键短板，通过“政策引导、科技赋能、链条延伸”，构建“生产高效、资源节约、环境友好、产品安全”的现代畜牧业体系，既是惠及牧民的民生工程，也是守护高原的生态工程。

本项目是在国家乡村振兴、生态保护与地方产业升级多重政策背景下提出的。

## 第二节 项目政策符合性

党中央、国务院、国家相关部委高度重视现代畜牧业发展印发了《关于促进畜牧业高质量发展的意见》，支持现代畜牧业高质量发展，青海省委、省政府以及相关部门也高度重视生态畜牧业发展，相应出台了《关于

促进生态畜牧业转型升级的实施意见》《关于加快藏羊产业转型升级的实施意见》《关于促进高原特色畜牧业高质量发展的实施意见》《打造绿色有机农畜产品输出地专项规划》《共和县藏羊产业发展规划》《共和县国家现代农业藏羊产业园建设规划》等规划文件，为藏羊产业发展提供了政策保障。

### 第三节 项目建设的必要性

#### 一、顺应区域畜牧业转型需求，强化产业发展根基

共和县江西沟镇元者七社与恰卜恰镇上梅村作为县域畜牧业重点区域，藏羊养殖长期是当地农业经济的支柱产业。随着现代农牧业发展理念的深入，传统分散养殖模式在疫病防控、质量管控、效益提升等方面的局限性日益凸显，难以适应市场对优质畜产品多元化需求。项目通过引入羊棚、饲草收割和加工设备，推动当地养殖模式向规范化、集约化升级，有效破解设施陈旧、管理粗放等制约产业发展的瓶颈问题，为藏羊产业提质增效筑牢硬件基础，契合区域畜牧业现代化转型的核心诉求。

#### 二、依托地域资源禀赋，实现生产要素高效整合

项目区地处青藏高原东缘，拥有广袤的天然草场与充足的光照资源，为藏羊养殖与清洁能源利用提供了独特优势。装配式羊棚顶棚集成光伏设施的设计，既满足牲畜遮风避雨的养殖需求，又能将丰富的太阳能转化为生产能源，实现“棚顶发电、棚下养殖”的立体资源利用模式，契合当地低碳循环发展导向。配套的牧草收割、加工及耕种设备，可充分开发利用区域草地资源，提升饲草储备与供应能力，缓解季节性草料短缺问题，从根本上增强养殖产业抵御自然风险的能力，让地域资源优势转化为实实在在的产业发展效能。

#### 三、激活乡村集体经济活力，拓宽农牧民增收路径

作为巩固拓展脱贫攻坚成果与推进乡村振兴的关键载体，专业合作社与村股份经济合作社是带动农村发展的重要力量。江西沟镇元者七社与恰卜恰镇上梅村部分区域存在产业结构单一、集体经济薄弱等问题，农牧民收入增长依赖传统养殖销售渠道，抗风险能力较弱。项目通过扶持基层合作经济组织完善养殖设施、升级生产装备，可直接壮大集体经济实力，吸引更多农牧民以土地、劳动力等形式参与规模化养殖，在饲草种植、疫病防治、产品销售等环节形成分工协作的产业链条，实现“资源变资产、资金变股金、农民变股东”的发展模式，为乡村产业振兴注入内生动力。

#### 四、践行生态优先理念，推动养殖与环境协同发展

共和县地处青海湖流域生态保护核心区，畜牧业发展必须坚守绿色低碳底线。传统养殖设施简陋、废弃物处理能力不足等问题，对当地草场生态与水源环境构成潜在压力。项目采用的装配式羊棚具备标准化粪污收集处理接口，配套设备可推广科学化牧草种植与轮牧休牧制度，从源头减少养殖污染；畜棚光伏集热系统的应用降低了化石能源消耗，契合青海打造国家清洁能源示范省的战略导向。通过构建“生态养殖+清洁能源+循环经济”的发展体系，项目将实现畜牧业经济效益与生态效益的有机统一，为高原地区农业绿色发展注入有机动力。

综上，既是应对当前产业困境的“及时雨”，更是谋划牧区长远发展的“先手棋”，必须加快推进、确保实效。

因此，本项目的建设是非常有必要且迫切的。

## 第三章 项目需求分析与产出方案

### 第一节 需求分析

#### 一、政策与产业发展需求

在乡村振兴战略纵深推进的宏观背景下，青海省正全力打造绿色有机农畜产品输出地，共和县作为全省农牧业发展的重要区域，藏羊产业凭借独特的资源禀赋与产业基础，成为带动农牧民增收、推动区域经济发展的特色优势产业。当前共和县藏羊养殖以合作社为主要载体，但部分经营主体面临养殖设施陈旧、生产设备落后等发展瓶颈，既有畜棚建设面积不足的问题，难以满足规模化养殖对动物福利与生长环境的要求，间接影响羊群健康与养殖效益。

牧草从种植到加工运输的全链条机械化水平偏低，人工操作占比较高，导致饲料生产成本高企且供应稳定性不足，部分养殖场水电等基础配套设施缺失或不完善，进一步制约了养殖基地的规范化运营与产能释放。在此背景下，实施千只藏羊养殖基地补短板项目，通过完善基础设施、升级生产设备，既是破解产业发展瓶颈、提升藏羊养殖专业化水平的关键举措，也是顺应绿色有机农业发展趋势、增强产业市场竞争力的必然选择，对巩固拓展脱贫攻坚成果、全面推进乡村振兴具有重要的现实意义。

#### 二、各合作社建设内容需求分析

##### （一）海南州共和宝优生态农畜产品开发专业合作社

现有畜棚因面积不足，难以满足千只藏羊的养殖需求，羊群活动与休

息空间受限，不利于健康生长。为此，规划新建 600 m<sup>2</sup>羊棚，该羊棚将扩大养殖空间，科学的布局设计可充分满足羊群活动与分群管理需求，为其营造良好的生活环境。顶棚采用加畜棚光伏集热系统的设计，既能为羊群遮风挡雨，又能利用太阳能发电，为合作社提供部分电力资源，降低能源成本，实现绿色能源的高效利用，构建“牧光互补”的良性发展模式。

在牧草种植与收割环节，当前人工操作或老旧设备导致效率低下，制约了饲料供应的质量与效率。通过引入割草压扁机、搂草机、拖拉机、牵引打捆机与液压翻地机，大幅提高土地翻耕效率和牧草收割效率，改善土壤条件，减少劳动力投入，提升了牧草产量与质量，从源头保障羊群饲料稳定供应，推动牧草种植与收割环节向机械化、高效化迈进。

## （二）共和县恰卜恰镇上梅村股份经济合作社

合作社现有畜棚面积难以满足千只藏羊养殖需求，不仅影响羊群活动与休息，也制约了规模化养殖发展。新建羊棚将有效改善这一状况，通过合理规划空间布局，为羊群营造更舒适的生活环境。棚顶采用畜棚光伏集热系统设计，兼具遮阳挡雨的实用功能与清洁能源利用的环保优势，在为羊群提供庇护的同时，通过太阳能发电为合作社减少能源开支，契合绿色养殖的发展理念，推动养殖设施向节能高效转型。

牧草收割环节依赖传统方式，效率较低，存在饲料收获不及时、新鲜度难以保障等问题。引进收割机设备后，提高了牧草收割和存储效率，最大程度保留饲料营养与品质，为羊群提供新鲜充足的口粮。配套的双排饲料运输车则能提升饲料运输的效率与便利性，减少运输过程中的损耗与成本，构建起从收割到供应的顺畅链条，为养殖基地的饲料稳定供给提供有

力支撑，助力藏羊养殖实现全环节的高效运转。

## 第二节 产出方案

本项目聚焦羊棚、饲草收割和加工等薄弱环节，通过扩大养殖规模、完善饲草收割和加工设备，逐步构建设施标准化、生产机械化、管理规范化的现代藏羊养殖体系，助力共和县藏羊产业高质量发展。项目建成运营后，年新增藏羊出栏 2400 只。

## 第三节 建设内容和规模

以补齐藏羊养殖短板，提升藏羊产业综合生产能力为核心，通过扩建标准化养殖设施、完善机械化生产体系，逐步构建“规模适度、装备先进、链条完整、效益显著”的藏羊产业集群。聚焦羊棚、饲草收割和加工等薄弱环节，通过扩大养殖规模、完善饲草收割和加工设备，助力共和县藏羊产业高质量发展。

### 1、海南州共和宝优生态农畜产品开发专业合作社

购置 600 m<sup>2</sup>装配式羊棚 1 座（顶棚加畜棚光伏集热系统）、割草压扁机 1 台、指轮式搂草机 1 台、轮式拖拉机 1 台、方草捆打捆机 1 台、液压翻转犁 1 台；

### 2、共和县恰卜恰镇上梅村股份经济合作社

购置 600 m<sup>2</sup>装配式羊棚 1 座（顶棚加畜棚光伏集热系统）、青饲料收获机 1 台、自卸车 1 台；

## 第四章 项目选址与要素保障

### 第一节 项目选址

#### 一、选址原则

- 1、符合共和县总体规划以及当地社会经济发展规划的要求。
- 2、本项目不占用耕地和永久基本农田，不涉及生态保护红线和地质灾害危险性评估等情况。
- 3、应选在地质条件较好、环境适宜、交通方便、地形开阔、阳光充足、地势较高、具备必要的基础设施的地段。
- 4、节约用地，建设用地应因地制宜，优先考虑利用荒地、劣地、山地和空地、尽可能不占耕地。
- 5、场地无洪涝灾害，不应选在有害气体和烟尘影响较大的区域内，与各种污染源、噪声源及贮存易燃、易爆物场所的相关距离应符合有关部门的规定。

- 6、有利于保护环境和原生态环境。

#### 二、项目选址

本项目建设地点位于共和县江西沟镇元者七社海南州共和宝优生态农牧产品开发专业合作社和共和县恰卜恰镇上梅村股份经济合作社内。

### 第二节 项目建设条件

#### 一、地理位置

共和县位于青海省海南藏族自治州北部，青海湖以南，黄河以北，为州府所在地。西和西北与海西州都兰县、乌兰县、天峻县相连，北隔青海湖与海北藏族自治州刚察县、海晏县相望，东北、东南与湟源、贵德两县毗连，东南隔黄河与贵南县为邻，西南与兴海县接壤。其地理坐标为东经 $98^{\circ} 54' - 101^{\circ} 22'$ ，北纬 $35^{\circ} 46' - 37^{\circ} 10'$ 。全县东西长 221.5km，南北宽 155.4km，总面积为 17252.27 平方公里，其中陆地面积 14640.73 平方公里，占总面积的 84.86%。

## 二、地形地貌

共和县大地构造跨越 3 个大地构造单元，即东北部的祁连山前寒武纪隆起带，西缘的柴达木加里东期——华力西期褶皱带和中南部的西秦岭印支期褶皱带。地质构造展布方向及发育特点，最显著的有北西向、北西西向及北北西向的构造形迹，局部有东西向、北东向及北北东向的构造形迹；以断裂构造为主，褶皱构造次之。

县境内山脉与盆地大致为北西西——南东东走向，相间排列，呈带状展布。北部是日月山隆起带及青海湖盆地，中部是青海南山和共和盆地，南部是鄂拉山区，可划分为三个地貌区。

## 三、气候特征

共和县地处海南藏族自治州北部，属高原大陆半干旱气候类型，深处内陆高原腹地，海拔高，受海洋季风影响较微弱，其特点是干燥多风，夏季凉爽短促，雨水较充足；冬季寒冷漫长，多风雪，降水量少，蒸发量大，气候凉爽四季不分明，昼夜温差大，日照充足，太阳辐射强。据《青海地面气象资料三十年整编（1991~2000 年）》资料，年平均气温  $4.0^{\circ}\text{C}$ ；1

月份最冷，月平均气温 $-9.8^{\circ}\text{C}$ ；七月份最热，月平均气温 $15.6^{\circ}\text{C}$ ，历年极端最低气温 $-27.7^{\circ}\text{C}$ ，极端最高气温 $33.7^{\circ}\text{C}$ 。近些年来气温有所上升，年平均降水量 $314.3\text{mm}$ ，降水分配不均匀，一般多集中在6~9月，占全年总降水量的76%，并且具有6~9月降水集中，暴雨多的特点，多年平均雷暴日数40.4天，年最大蒸发量 $2328\text{mm}$ ，最小蒸发量 $419\text{mm}$ ，平均蒸发量 $1692.1\text{mm}$ 。全年主导风向及冬季盛行风向均为北风，年平均风速 $1.8\text{m/s}$ ，最大瞬时风速 $28.0\text{m/s}$ ，历年最大积雪深度 $12\text{cm}$ 。平均日照时数 $2907.8\text{h}$ ，日照百分率66%，平均相对湿度50%，最小相对湿度0%，无绝对无霜期。共和县标准冻深 $1.07\text{m}$ ，最大冻深为 $1.50\text{m}$ 。

#### 四、社会经济条件

2024年全县实现农林牧渔业总产值17.88亿元，同比增长4.5%，占全州产值比重为24.4%。其中，农业完成总产值2.45亿元，同比增长8.18%；林业完成总产值1.49亿元，同比增长1.2%；牧业完成总产值9.96亿元，同比增长5.31%；渔业完成总产值3.5亿元，同比增长0.81%；服务业完成总产值0.48亿元，同比增长3.42%。

**种植业：**2024年全县完成各类农作物总播种面积44.81万亩，同比增长0.13%，其中，粮食、油料、蔬菜及其他农作物播种面积分别增长1.93%、4.5%、51.9%、-9.95%；粮食、油料及蔬菜作物产量分别增长8.7%、10.6%、39.1%。

**养殖业：**2024年全县牲畜存栏190.25万头（只），同比增长8.7%。出栏87.74万头（只），同比下降3.2%。一方面，各乡镇积极落实牛羊出栏奖补政策，从一定程度上刺激了牛羊出栏意愿，提高了部分养殖户的

补栏速度。1-12月，全县牛存栏 25.87 万头，同比增长 63.6%，出栏 6.77 万头，同比增长 3.8%；羊存栏 161.89 万只，同比增长 4.3%，出栏 75.26 万只，同比增长 5.5%。全县各类农畜肉产品产量 2.12 万吨，同比增长 6%；生牛奶 5282.55 吨，同比增长 10.8%。另一方面，由于自然、疫病、价格风险等不确定因素导致畜禽养殖合作社养殖规模的缩减。全县猪存栏 0.25 万头，同比下降 35.9%，出栏 0.54 万头，同比下降 68.8%；家禽存栏 2.25 万只，同比下降 38.7%，出栏 5.18 万只，同比下降 53.3%；禽蛋 15.39 吨，同比下降 80.57%。

## 五、项目区现状

### （一）海南州共和宝优生态农畜产品开发专业合作社

合作社成立于 2021 年 12 月，位于江西沟镇元者村七社，总占地面积 80 亩，合作社为村集体合作社，现有畜棚 2 座、建筑面积 1200 m<sup>2</sup>，饲料库 1 座、建筑面积 203.63 m<sup>2</sup>，草料库 1 座、建筑面积 203.63 m<sup>2</sup>，晒粪场 1 座、建筑面积 175.19 m<sup>2</sup>，管理用房 1 座、建筑面积均为 120.82 m<sup>2</sup>，消毒用房 1 座、建筑面积 39.66 m<sup>2</sup>；现有成员 28 户 111 人，其中脱贫户 2 户 3 人，养殖场现存栏羊 600 余只，年出售羊羔 450 只左右。

合作社养殖场现状如下图所示：





## （二）共和县恰卜恰镇上梅村股份经济合作社

合作社成立于 2022 年 10 月，为村集体股份经济合作社，位于恰卜恰镇上梅村（全村共 133 户 482 人，其中脱贫户 37 户 128 人），投资 430 万元于 2023 年 6 月建成畜棚、草棚、办公用房、围墙等基础设施；2023 年 5 月份投资 130 余万元修建了水、电等设施，购置了拖拉机、饲料搅拌机等设备。2023 年 10 月份群众入股 18 万余元购置繁育藏系羊母畜 300 只，于 2023 年 11 月份正式投入运营，到 2024 年 9 月，产仔 220 余只，存活率达到 97%以上，出栏 208 只羔羊，销售额达 8.2 万元。从 2023 年起，在州科技局的大力支持下实施了“两年三胎”项目，每年投入 10 万元，2025 年 1 月政府支持新增母羊 300 只，至 2025 年 5 月份养殖规模达到 810 只，基本达到了“千只藏羊”的养殖目标。

合作社养殖场现状如下图所示：



项目区现状图



## 六、外部建设条件

## （一）供电

项目区 2 个合作社现有供电设施可以满足项目需求。

## （二）给排水

### 1、给水工程

项目区 2 个合作社现有供水可以满足项目区用水需求。水质符合国家颁布的《生活饮用水卫生标准》《畜禽饮用水水质标准》《畜禽饮用水中农药限量指标》的要求。

### 2、排水工程

项目区 3 个合作社内无排水系统，主要为地面排水和自然排水方式。

## （三）通信、通讯

项目区 2 个合作社内电信、网通、联通等通讯网络均已覆盖。

## （四）交通条件

项目区 2 个合作社内道路基本硬化，可通往村附近的国道，交通便利汽车可直达。

## （五）施工条件

项目区 2 个合作社现有水、电、道路等条件可满足施工要求。

## （六）建筑材料和运输条件

1、砂、砂砾、砾石材料：在项目区附近有砂及砂砾材料，储量丰富，品质良好。

2、土及黏土：项目区内的黏土储量十分丰富，均可采取。

3、水：项目区供水充足，满足施工需要。

4、水泥、钢材、木材可从共和县县城和西宁采购运输。

### 第三节 要素保障分析

#### 一、土地要素保障

本项目属于扩建项目，建设地点位于共和县江西沟镇元者七社海南州共和宝优生态农畜产品开发专业合作社和共和县恰卜恰镇上梅村股份经济合作社内空地，项目用地不在国土空间管控的生态保护红线范围内，符合生态保护红线的要求。项目涉及用地手续齐全。

#### 二、资源环境要素保障

**交通保障：**海南州共和宝优生态农畜产品开发专业合作社、共和县恰卜恰镇上梅村股份经济合作社交通便利，具备工程设备和项目建设材料运输条件。

**生态保障：**本项目建设地点不在环境敏感区内，不涉及环境制约因素。

## 第五章 项目建设方案

### 第一节 养殖技术方案

#### 一、饲养管理技术

**羔羊期（0-3月龄）：**出生1小时内喂初乳，初乳期5~7天。15日龄始补饲燕麦草等青干草和特定精饲料，精料日投喂从20克渐增至200克。30日龄后断尾、去势（非种用公羊），术后消炎护理。

**育成羊期（3-12月龄）：**按性别、体重分50~80只一群饲养。日粮粗饲料（青干草、青贮料）占60%~70%，精饲料占30%~40%。每月测体尺、体重评估生长，调整饲养方案。

**成年羊期（12月龄以上）：**种公羊单养，配种期精料提至50%，加鱼粉等优质蛋白，每天运动2~3小时。繁殖母羊空怀以粗料为主，配种前1个月优饲，精料提至35%。妊娠期前3月正常营养，后2月加精料和矿物质。哺乳期母羊增精料和胡萝卜等多汁料。

**科学放牧与舍饲结合：**依季节和草场情况规划放牧。春秋白天放牧，晚归舍补饲0.5-1千克/只精料；夏季全天放牧，设饮水点、遮阳棚防暑；冬季舍饲，投喂青贮料、干草和精料，羊舍保暖至5℃以上。放牧采用划区轮牧，每区放牧7~10天循环。

#### 二、疫病防控体系

##### （一）生物安全措施

**养殖场隔离：**场周设围墙或围栏，出入口设消毒池（每周换液）。

**养殖器具消毒：**羊舍每周至少用过氧乙酸（0.2%–0.5% 浓度）喷雾消毒 1 次；饲槽、饮水槽日清洗，每周用 0.1% 高锰酸钾溶液消毒 1 次；运输车辆每次用后高压冲洗，再用 2%戊二醛溶液喷洒消毒。

**人员管理：**工作人员进养殖区换工作服和鞋，工作服和鞋每周清洗消毒。严禁外人进入，必要时严格消毒、换服后专人陪同进入。

## （二）免疫程序制定

**口蹄疫：**每年 3—4 月、9–10 月各免疫 1 次，成年羊肌肉注射 2 毫升 O 型–A 型口蹄疫二价灭活疫苗，羔羊 1 毫升。

**小反刍兽疫：**3–5 月龄羔羊首免，皮下注射 1 毫升活疫苗；12 月龄二免，剂量同首免，之后每 3 年免疫 1 次。

**羊痘：**每年 3—4 月皮内注射 0.5 毫升羊痘活疫苗免疫 1 次。

**布鲁氏菌病：**种羊每年用虎红平板、试管凝集试验筛查，阳性羊淘汰。阴性种羊每 2~3 年口服 S2 株疫苗免疫 1 次。

**疫病监测与预警：**配兽医每天巡羊，观察采食等情况，异常及时诊治。建立疫病监测实验室，定期采样检测。与当地动物疫病防控中心共享信息，疫情发生立即启动应急预案防控。

## 三、环境控制技术

### （一）羊舍环境调控

**温度控制：**夏季装 70%~80%遮阳率遮阳网，开排风扇（每 100 平方米 2–3 台，0.5–1 千瓦），必要时用喷雾降温系统（喷头间距 2~3 米），控温 10℃–25℃。

**通风管理：**设通风口（占羊舍面积 10%~15%）自然通风，配排风扇、

带过滤装置进风口机械通风，按羊数和舍面积调整通风量，每小时换气量为羊舍体积 3-5 倍。

## （二）废弃物处理

粪便处理：定期清理，可将粪便与秸秆等按 3:1 混合，加 EM 菌发酵超 45 天，制成有机肥用于周边农田。

## 四、饲料管理技术

**饲料原料选择：**优先选本地新鲜、无霉变的燕麦草等草料。精料选玉米等原料，严格检查质量，矿物质和维生素预混料选正规产品。

**饲料加工与储存：**按羊生长阶段配全价饲料，精料粉碎、混合均匀。存于干燥通风仓库，铺防潮垫，饲料离墙 0.5 米、堆高不超 2 米，定期查质量，变质及时清理。

**饲料投喂管理：**按羊生长阶段、体重、采食情况定时定量投喂，每天 2~3 次，1~2 小时采食完为宜。保证清洁饮水，冬季水温不低于 5℃，夏季不高于 25℃。

## 第二节 设备购置方案

海南州共和宝优生态农畜产品开发专业合作社、共和县恰卜恰镇上梅村股份经济合作社购置 600 m<sup>2</sup>装配式羊棚各 1 座（顶棚加畜棚光伏集热系统）。具体方案如下：

### 一、装配式羊棚方案

#### （一）畜棚光伏集热供暖系统

##### 1、设计背景

高寒牧区的冬季严寒对牲畜构成了严峻挑战。尽管畜棚为牲畜提供了一定程度的庇护，但夜晚的低温仍会导致牲畜消耗大量能量以抵御寒冷，进而造成体重下降，影响经济效益。为充分利用丰富的阳光资源，我们设计了一套光伏供暖系统，旨在解决牲畜冬季掉膘问题。

共和县整体年平均日照时数达 2907.8 小时，日照百分率高达 61%~69%，年平均太阳辐射量为 6564.26 兆焦耳/平方米，属于青海省太阳能资源最丰富的地区之一。元者七社和上梅村地处共和县东缘地带，实际日照条件与县域平均值基本一致。依据以上数据，本项目配备 50kW 的光伏集热系统可供养殖场新建 1 座 600 m<sup>2</sup>装配式羊棚和邻近已建 1 座 600 m<sup>2</sup>羊棚（附件总图中距离装配式建筑最近羊棚）的供暖，有效解决养殖场藏羊在低温环境下掉膘的现象。

## 2、设计原理

暖棚光伏供暖系统充分利用太阳光照充足的优势，通过太阳能光伏发电与空气能热泵的结合，实现了高效供暖。在白天，太阳能光伏系统发电并加热循环水；夜晚，大容量保温水箱通过循环系统向棚内持续供热，确保牛羊等牲畜生活在舒适的环境中。该系统利用太阳能光伏发电及空气能热泵，使蓄水箱水温达到 60 度，夜晚牛羊进棚后，供热系统开始循环供热，通过散热器及送风器释放热量，使暖棚内温度持续上升。



### 3、基本配置

（1）太阳能光伏系统：光伏板装配能量为 50 千瓦，晴天每小时发电量可达 40 度以上，足以满足空气能热泵的用电需求。15 立方米的保温水箱在 5 到 6 小时内即可加热完成。

（2）发电系统：配置电池储电量为 100 度，足以支持夜晚循环泵的运行及空气能热泵工作 3 小时以上，确保水箱温度持续保持在 40 度以上，以满足供暖系统的持续运行需求。

（3）自动电气控制系统：供暖系统由一套完整的自动电气控制系统控制，可按照预设程序自动运行，支持持续供热、定时供热、间断供热等多种模式，并可实现远程监测和调控。

（4）循环供水系统：供热泵及空气能热泵均采用一用一备两套循环供水系统，通过电控系统实现自动切换，确保供暖的连续性和稳定性。

（5）低温保护系统：供热管路设有自动低温保护感应器，当回水管路温度低于设定温度时，系统会自动开机循环，确保在外部温度极低时供热系统仍能正常运行。

（6）远程控制系统：空气源热泵、太阳能光伏发电系统、棚内供暖系统均可通过手机 APP 或客户端进行远程操作。

#### 4、主要优势

##### （1）太阳能光伏发电

**清洁环保：**不产生二氧化碳、氮氧化物等污染物，有效减少温室气体排放和空气污染。

**运行维护成本低：**无机械传动部件，操作、维护简单，运行稳定可靠，可实现无人值守。

**使用寿命长：**工作性能稳定可靠，设计合理、选型适当的蓄电池寿命可达 10 年以上。

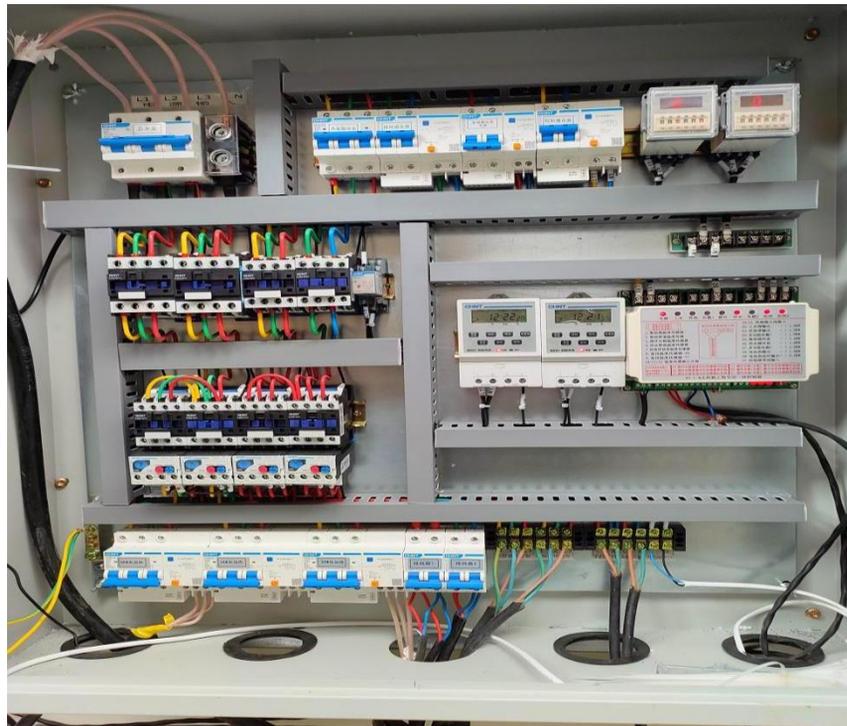
**安全可靠：**系统内无易燃物品，安全性能高；无机械运动部件，不产生噪声。

##### （2）空气源热泵

**高效节能：**通过大量获取空气中免费热能，热效率高达 1.5 至 2 倍，使用成本远低于电热器和燃气热水器。

**绿色环保、安全可靠：**实现水电分离，从根本上杜绝漏电事故；无需燃料输送管道，无火灾、爆炸、中毒等危险；无有毒气体、温室气体和酸雨气体排放。以下为光伏集热系统图片：

千只藏羊规模养殖基地建设项目（元者七社、上梅村）  
实施方案（代可研）



## 5、参数规格

序号	名称	参数	数量	单位	备注
1	光伏板	标称功率：590w 外形尺寸：1130 mm × 2278 mm × 30mm 发电形式：双波双面发电	90	件	含辅件安装
2	光伏支架	尺寸：40×40×6000mm	180	跟	含辅件安装
3	蓄电池	设计寿命：12年 电池尺寸：330 mm × 172 mm × 219mm 额定电压：12V 额定容量：100AH	16	个	含辅件安装
4	空气源热泵	常温名义制热量：100kW （在室外温度7℃，出水温度45℃时的制热量） 名义制热量：-12℃时出水为41℃； 低温制热量：-20℃时出水为41℃。 常温名义消耗功率：23.1kW（在以上状况下，机器的耗电量） 主机水管接口尺寸：DN65 额定循环水流量：13m <sup>3</sup> /h 电源：380v 最高出水温度：60℃ 最低出水温度：7℃ 使用环境温度：-35℃-43℃	1	台	含辅件安装、调试
5	保温水箱	容量：15m <sup>3</sup> 尺寸：直径2.85m 高度：2.40m 保温材质及厚度：聚氨酯发泡：8cm厚 内胆材质：不锈钢 外皮材质：不锈钢	1	个	含辅件安装
6	循环泵（一次）	流量：25 m <sup>3</sup> /h 扬程：12.5m 电机功率：1.5kW	2	台	含阀门、管道、过滤器、法兰等辅件安装
7	循环泵（二次）	流量：4 m <sup>3</sup> /h 扬程：25m 电机功率：0.55kW	2	台	含阀门、管道、过滤器、法兰等辅件安装

序号	名称	参数	数量	单位	备注
8	散热器	尺寸：0.66×0.7m 电机功率：150w 额定电压：220v 进出水口尺寸：DN25	16	个	含管道、阀门、支架等辅件安装
9	控制系统	电压范围：380V~420V 室内明装箱尺寸：750×650×210mm 电气控制系统：温控+时控	1	套	含辅件安装、调试

## （二）装配式羊棚

### 1、畜棚

1) 畜棚尺寸：长 40m 宽 15m，正负零至屋脊的总标高 4.5m。两面坡装配式畜棚为工厂车间化一次加工成型，现场直接以螺栓拼装。

2) 立柱：22 根，采用双抱镀锌 C 型钢，跨度为 15m，规格为 2C300mm × 100mm × 20mm × 3.0mm 背对背，单支壁厚 3.0mm，每支立柱与柱底板以 M20 × 150 螺栓连接；装配式畜棚桩基采用旋转式螺旋地桩机器旋入。

3) 桩础：44 根旋转式镀锌螺旋地桩，长 1500mm，外径 89mm，壁厚 4mm。法兰盘直径 220mm，厚度 10mm。大叶片直径为 300mm、厚度 10mm，小叶片直径 130mm、厚度 1mm。

4) 钢梁：9 架，采用双抱镀锌 C 型钢，跨度为 15m，规格为 2C300mm × 100mm × 20mm × 3.0mm，人字梁拱高 1500mm。以厚度 6mm 镀锌满焊连接件用 M12 × 30 螺栓连接，现场不动焊。增强抗风韧性。

5) 屋面檩条：采用镀锌 C 型钢，规格为 160mm × 50mm × 20mm × 2.2mm

6) 墙面檩条：采用镀锌 C 型钢，规格为 160mm × 50mm × 20mm × 2.2mm。

7) 屋面板：屋面与墙面金属夹心板，厚度 50mm，面板为彩色镀层，屋面外板公称厚度 0.6mm，内板公称厚度 0.5mm，墙面板外板公称厚度 0.5mm，

内板公称厚度 0.4mm，芯板采用岩棉。

8) 屋面间隔布置可熔型采光带，采用助燃型玻璃纤维增强聚酯（FRP）采光瓦，为两层，外板厚度 1.5mm，内板厚度 1.5mm。

9) 屋面通风器：屋面通风设置 6 套对流通风器。有效控制畜棚内温度、湿度及有害气体排放。

10) 入户门：畜棚安装 4 座上轨道推拉门，每座推拉门由两扇门体组成，两侧推拉，推拉门尺寸 2800mm×2900mm。

11) 装配式畜棚柱底板与柱连接采用 M20×150 螺栓连接，梁与柱采用 M12×30 螺栓连接，檩条采用热镀锌 M12×30 螺栓连接，整体结构强，现场不动焊，安装迅速，可实现畜棚无残留拆除移动安装。

## 2、运动场围栏

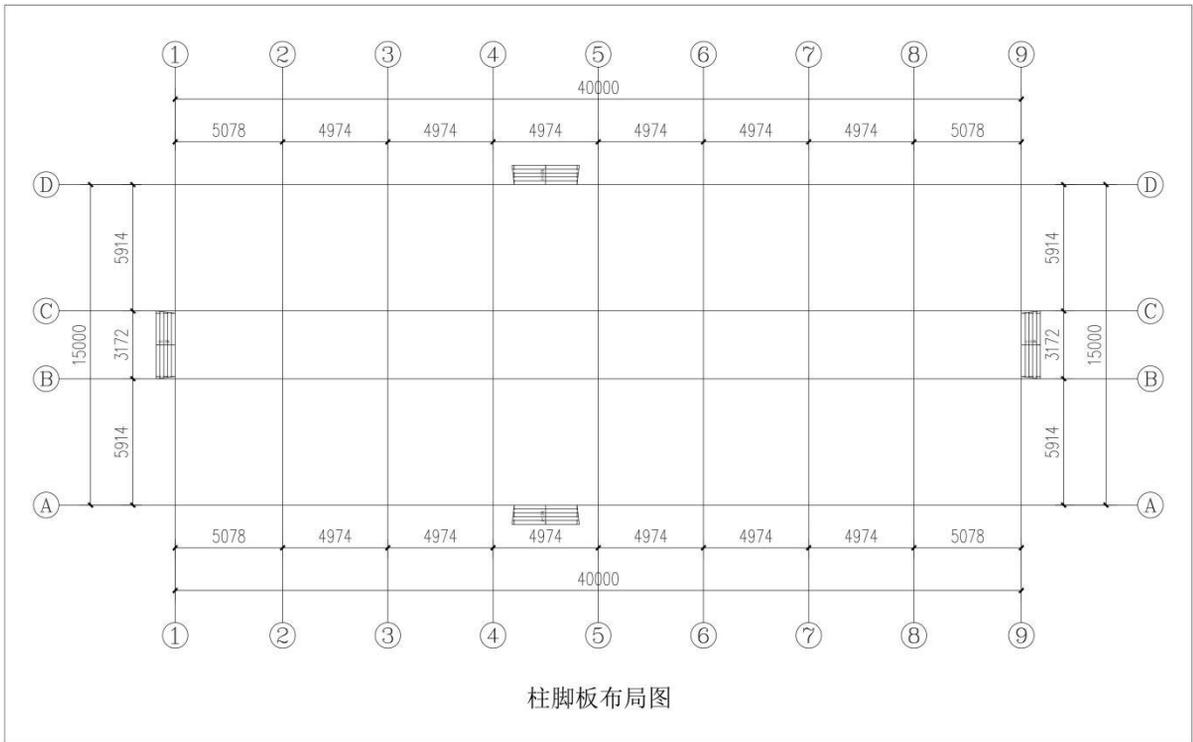
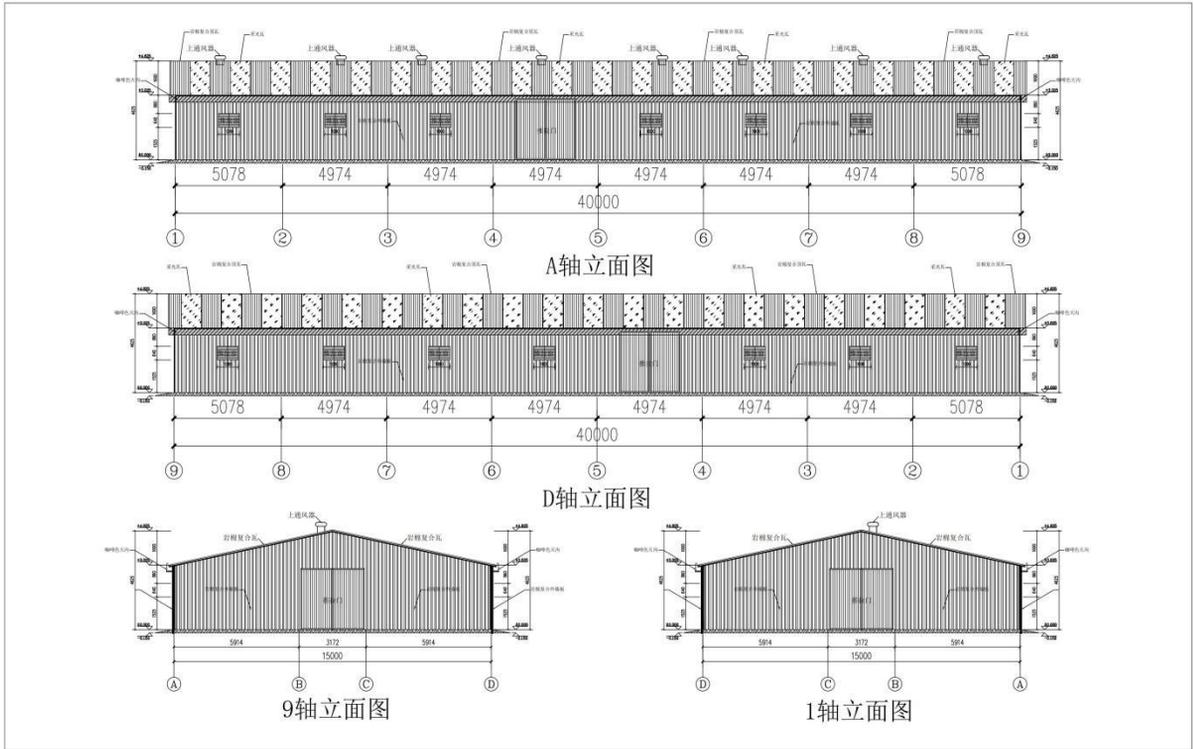
畜棚单安装运动场围栏，满足设计及使用需求。

## 3、装配式防滑饲喂通道（包含在畜棚里）

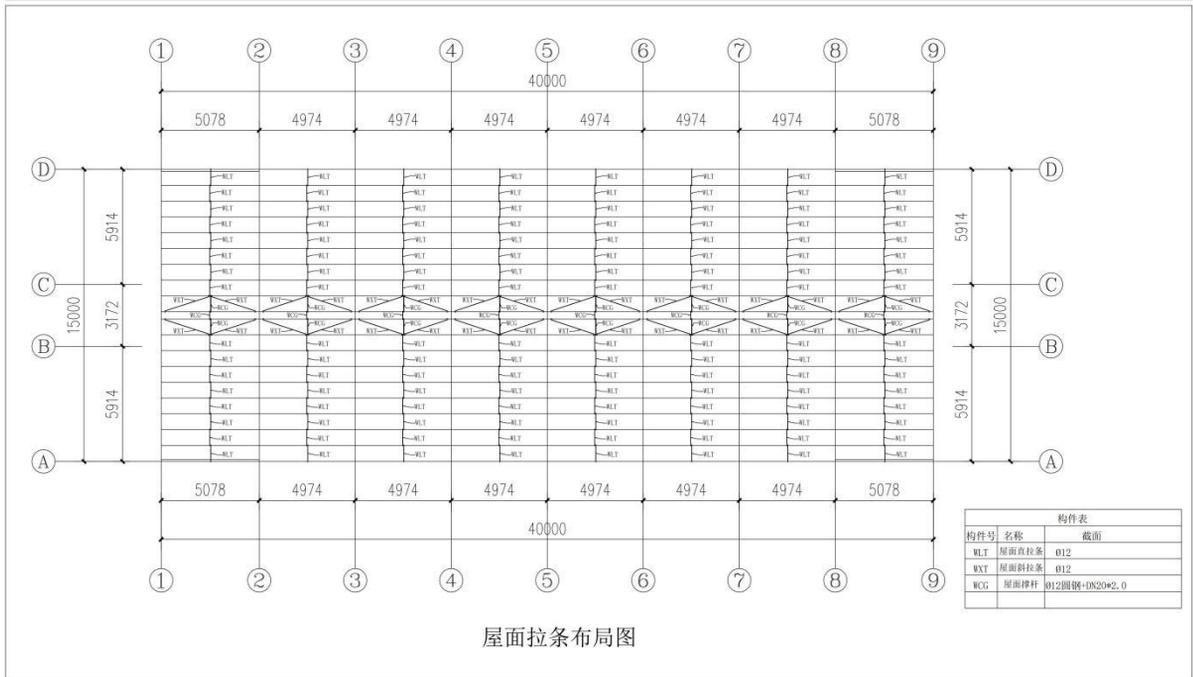
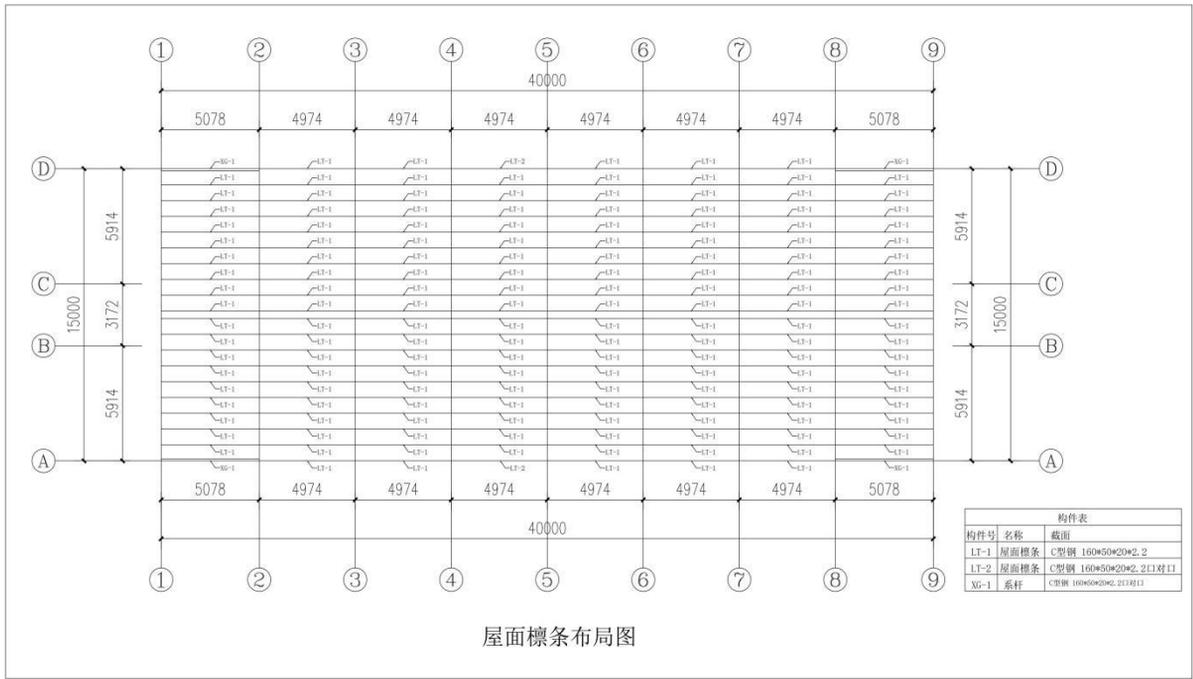
畜棚内设有装配式防滑复合饲喂通道，总面积 112 m<sup>2</sup>，通道宽 2000mm，长度与圈舍等长，通道南北两侧设有宽 400mm 钢制饲喂槽。饲喂通道总宽度 2800mm，总长度 40m。

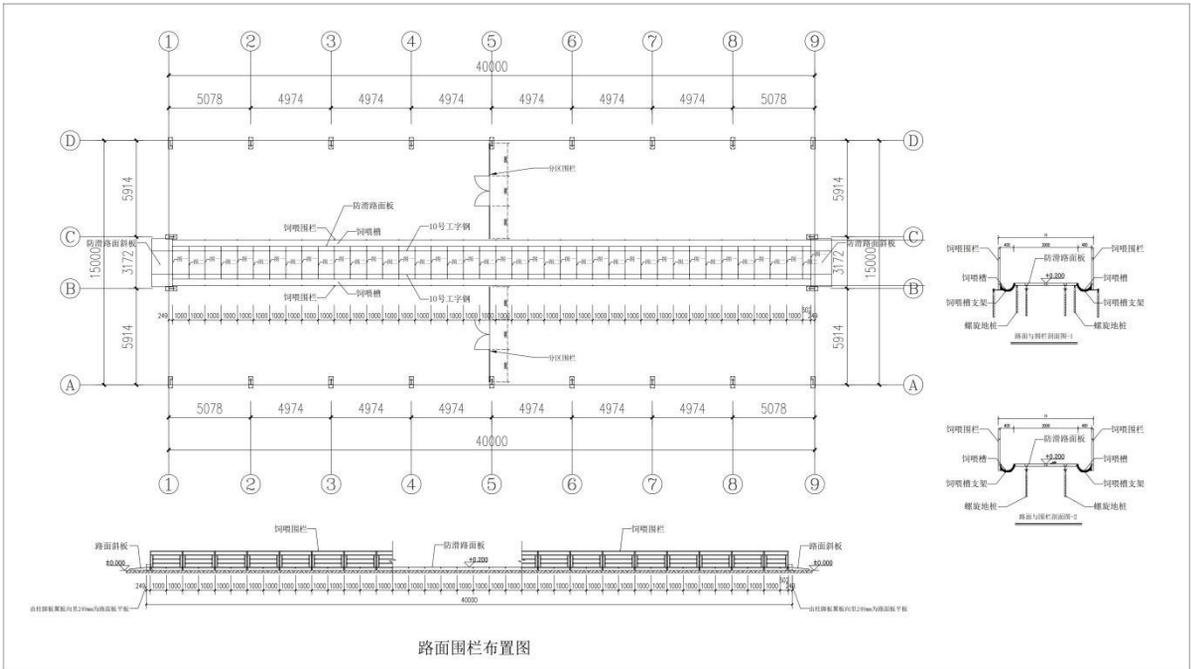
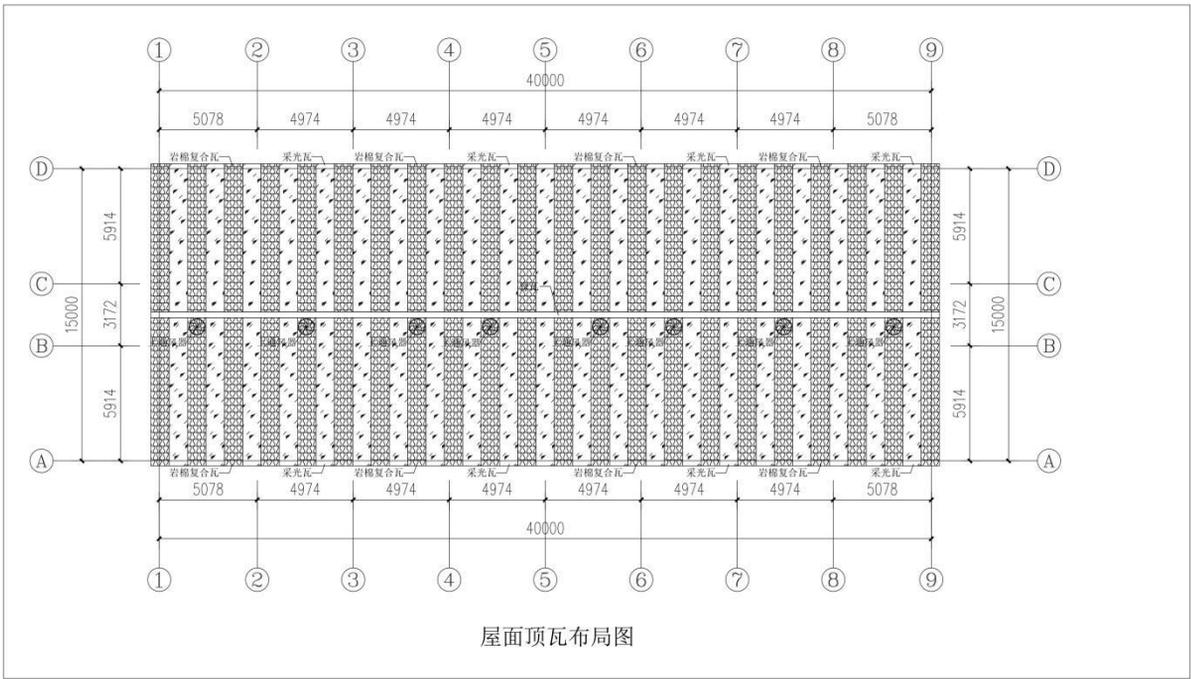
## 4、饲喂围栏（包含在畜棚里）

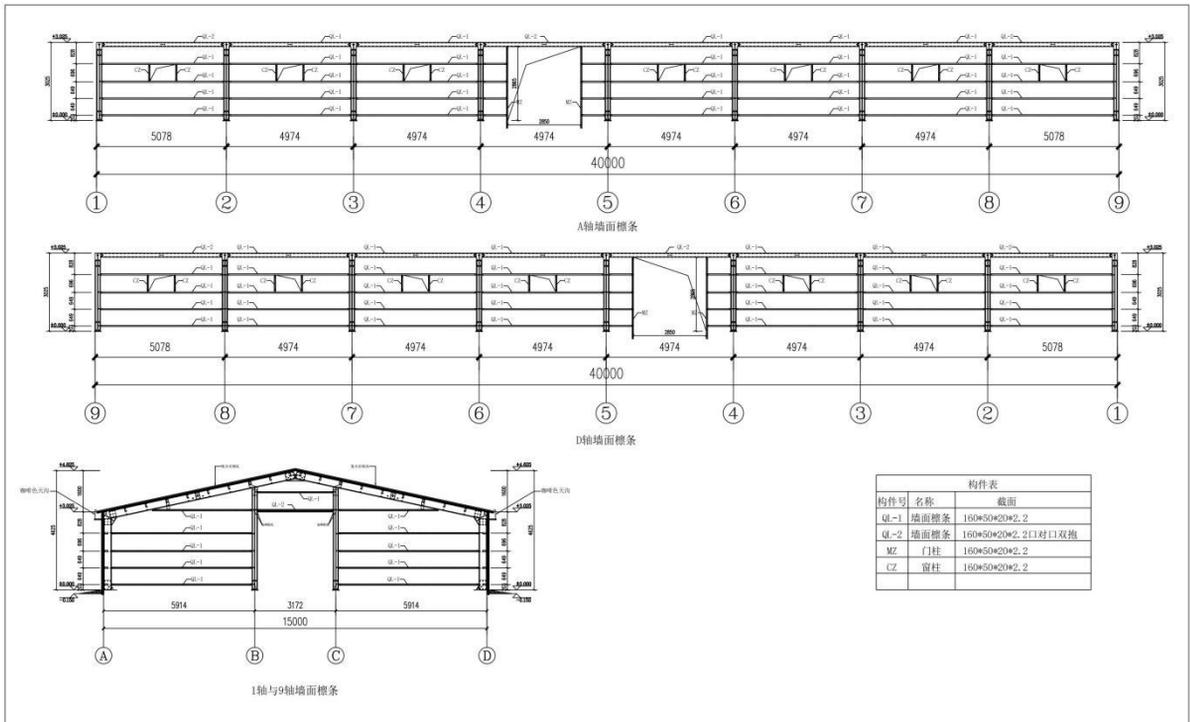
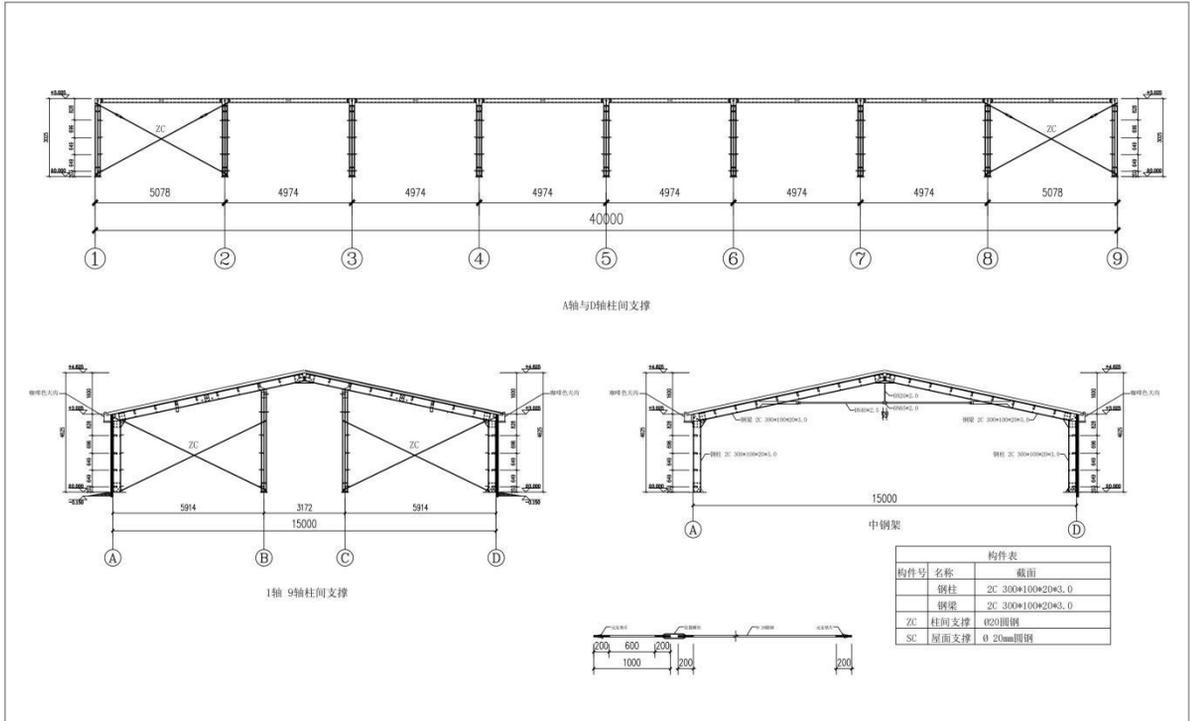
饲喂通道南北两侧安装钢制饲喂围栏，采用 40mm×60mm×1.5mm 矩形管焊接而成，每片长 2000mm 高 1300mm，强度高，耐腐蚀性强。饲喂围栏总长度 80m。

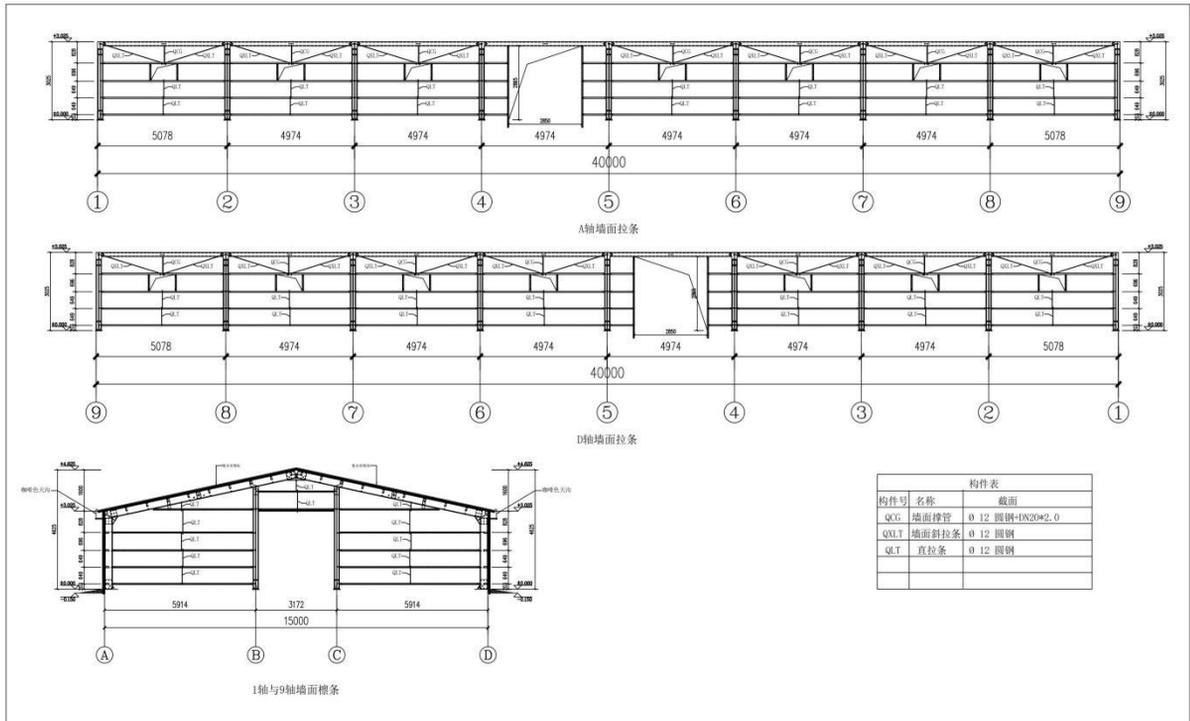












## 二、设备购置方案

1、海南州共和宝优生态农畜产品开发专业合作社：购置割草压扁机 1 台、搂草机 1 台、轮式拖拉机 1 台、打捆机 1 台、液压翻地机 1 台。具体参数详见下表。

设备购置一览表

序号	设备名称	参数规格	数量
1	割草压扁机	挂接方式：牵引式；工作宽幅： $\geq 3000\text{mm}$ ；切割形式：旋转式；刀盘数量： $\geq 7$ 个；刀盘转速：3000r/min；压扁辊材质：橡胶；压扁辊直径：200mm；压扁辊数量：2 个；配套动力： $\geq 66\text{kW}$ ；	1 台
2	指轮式搂草机	结构形式：指轮式；折叠机构型式：液压式；搂齿数量 $\geq 600$ 个；指轮数量： $\geq 10$ 个；指轮直径： $\geq 1500\text{mm}$ ；搂幅： $\geq 6.5$ 米；配套动力： $\geq 36.8\text{kW}$ 。	1 台
3	轮式拖拉机	型式：轮式；驱动型式：四驱；外廓尺寸（长 $\times$ 宽 $\times$ 高及部位） $\geq 4860\text{mm} \times (2180 \sim 2480)\text{mm} \times 2800\text{mm}$ （驾驶室顶	1 台

		部);轴距: $\geq 560\text{mm}$ ;最小使用质量: $\geq 4900\text{kg}$ ;标准配重(前/后): $\geq 752/440\text{kg}$ ;挡位数(前进/倒退): $\geq 24/12$ ;发动机结构型式:直列, 高压共轨;发动机气缸数: $\geq 4$ ;发动机标定功率: $\geq 103\text{kW}$ ;发动机标定转速 $\geq 2200\text{r/min}$ ;悬挂装置型式;后置三点悬挂;悬挂装置类别:2类;液压输出组数 $\geq 2$ ;动力输出轴标准转速 $\geq 540/1000\text{r/min}$ 。	
4	打捆机	压缩室截面尺寸(宽*高): $\geq 450 \times 360\text{mm}$ ;捡拾器宽度: $\geq 2200\text{mm}$ ;配套动力范围: $\geq 36.8\text{kW}$ ;打结器型式:D型;打结器数量:2个;捡拾器结构型式:弹齿式;喂入器结构型式:拨叉喂入机构;挂接方式:牵引式。	1台
5	液压翻地机	结构型式:悬挂式;工作状态外形尺寸(长 $\times$ 宽 $\times$ 高): $\geq 2100 \times 1300 \times 1400\text{mm}$ ;配套拖拉机标定功率: $\geq 36.8\text{kW}$ ;翻转机构型式:液压式,全翻转式;犁体数量;左右各3;犁体幅宽: $\geq 270\text{mm}$ ;犁壁类型;栅条式;总工作幅宽: $\geq 810\text{mm}$ ;犁体纵向距离: $\geq 530\text{mm}$ 。	1台

2、共和县恰卜恰镇上梅村股份经济合作社：购置青饲料收获机 1 台、自卸车 1 台。具体参数详见下表。

设备购置一览表

序号	设备名称	参数规格	数量
1	青饲料收获机	外形尺寸(长 $\times$ 宽 $\times$ 高): $\geq 6780\text{mm} \times 2250\text{mm} \times 5300\text{mm}$ ;功率: $\geq 129\text{kW}$ ; 配套发动机额定转速: $\geq 2200\text{r/min}$ ;割幅: $\geq 2050\text{mm}$ ; 导向轮轮距: $\geq 1500\text{mm}$ ; 驱动轮轮距: $\geq 1680\text{mm}$ ; 轴距: $\geq 2630\text{mm}$ ; 作业速度范围 $\geq 2 \sim 8\text{km/h}$	1台
2	自卸车	外形尺寸(长 $\times$ 宽 $\times$ 高): $\geq 6250\text{mm} \times 2400\text{mm} \times 2750\text{mm}$ ;货厢内部尺寸(长 $\times$ 宽 $\times$ 高): $\geq 4000\text{mm} \times 2200\text{mm} \times 800\text{mm}$ ; 燃料种类: 柴油; 排量: $\geq 4100\text{ml}$ ; 功率 $\geq$	1台

		147/kW；轮距(前/后)：≥1780mm/1740mm；轴距：≥3400mm；轴数：≥2；总质量：≥15800kg；整备质量：≥7100kg；轮胎规格：≥9.00R20 16PR.	
--	--	--	--

备注：以上购置所有机械设备、畜棚光伏集热供暖系统、装配式羊棚（包含装配式防滑饲喂通道和饲喂围栏）和运动场围栏的购置费用为含税、包邮、包安装、调试及售后等后期服务费用的价格。畜棚光伏集热供暖系统、装配式羊棚所需要的给排水、电线路全部由设备方完善。

### 第三节 建设管理方案

#### 一、建设期机构设置及职责

##### （一）建设期组织机构

项目建设期间组成项目领导小组和项目实施小组。

##### 1、项目领导小组

组 长：加 羊 共和县人民政府副县长

副组长：郑伟章 共和县财政局局长

刘大庆 共和县农牧和科技局局长

成 员：更登桑毛 共和县发展和改革局副局长

蔡小娟 共和县审计局局长

李毛扬忠 共和县恰卜恰镇政府镇长

康 健 共和县江西沟镇政府镇长

具体负责项目的监督、管理、建设进度核实、资金使用以及协调解决项目建设过程中的困难和问题，组织项目的竣工验收。主要协调各部门之间的关系，对项目建设重大问题做出决策，加强对项目实施过程中的协调

和领导作用。

## 2、项目实施小组

组 长：刘 大 庆 共和县农牧和科技局局长

副 组 长：卓 玛 共和县农牧和科技局副局长

成 员：李 玉 伟 共和县农牧业综合服务中心兽医师

韩 志 毅 共和县农牧业综合服务中心助理农艺师

索南多杰 共和县农牧业综合服务中心农艺师

扎西当周 共和县农牧业综合服务中心兽医师

周 本 优 海南州共和宝优生态农畜产品开发专业合作

社法定代表人

卓 玛 杰 共和县恰卜恰镇上梅村股份经济合作社法定

代表人

项目实施小组具体负责项目规划、施工、建设，项目建设资金分配管理。加强项目的建设和运营期管理，确保项目顺利实施，保证按期、按质完成项目的建设任务，保证项目进入正常的运营阶段。

## 二、项目建设质量管理

### （一）施工前质量把控

设计审查：组织水电工程师、建筑结构专家审查设计图纸，确保水电布局、养殖设施设计符合功能需求与当地气候条件，重点审查线路走向及设施保温、防风设计。

材料与设备采购：建立严格供应商筛选机制，选优质供应商，检验水电设备、建筑材料质量，要求电线电缆有耐寒耐磨报告，水管有抗压耐低

温证明，检查保温材料性能与防火等级。

## （二）施工过程质量监督

质量巡检制度：安排专人每日巡查施工现场，检查施工工艺是否规范，如水电线路铺设、水管连接及养殖设施建筑是否符合要求。

隐蔽工程验收：水电线路铺设、水管理地等隐蔽工程完工后，进行绝缘、压力测试等验收，合格后才可继续施工。

## （三）质量问题处理

问题反馈机制：施工或质量管理人员发现质量问题，立即书面或线上报告项目经理，说明位置、类型与严重程度。

整改措施落实：项目经理组织制定整改方案，明确责任人、期限与要求，复查确保问题解决。

# 三、项目建设成本管理

## （一）成本预算编制

详细估算费用：估算人力、材料、设备、运输等费用，考虑物价与气候导致的额外成本，制定预算表。

## （二）成本控制措施

采购成本控制：招标、询价选性价比高的供应商，签合同明确价格、质量、交货期，控成本。

施工成本控制：合理安排进度，优化方案，妥善管理材料设备，避免延误与浪费。

## （三）成本核算与分析

定期核算成本：每月核算实际成本，对比预算成本，分析超支或节约

原因。

成本调整策略：依据核算分析结果，调整成本控制策略，纠正超支问题。

#### 四、安全管理方案

##### （一）施工安全管理

安全教育培训：开工前对施工人员进行安全操作、防护用品使用、紧急救援知识，强调恶劣天气注意事项。

施工现场安全防护：设警示标志，配防护用品，防护洞口、临边等危险部位。

##### （二）水电设施安全管理

安全操作规程制定：制定详细操作维护规程，明确电工等职责流程。

安全检查与维护：定期检查水电设施，及时整改隐患。

##### （三）养殖区安全管理

牲畜安全防护：定期检查维护围栏、门窗，设防雷设施。

人员安全管理：制定人员进出制度，加强安全教育。

#### 五、验收标准

##### （一）工程质量验收

按照国家相关建设工程施工质量验收标准和设计要求进行验收。

##### （二）施工安全验收

检查施工过程中是否发生安全事故，是否有安全隐患未及时处理，以及安全管理体系是否完善有效。

##### （三）环境保护验收

检查施工期间是否遵守环保法规，是否采取措施减少噪音、粉尘和废弃物对周围环境的影响。

#### （四）文档资料验收

检查施工过程中的各类记录、报告、资料是否齐全、准确、完整。

### 六、项目实行货物招标制

#### （一）编制依据

- 1、《中华人民共和国招标投标法》；
- 2、《中华人民共和国招标投标法实施条例》；
- 3、《中华人民共和国政府采购法》；
- 4、《中华人民共和国政府采购法实施条例》；
- 5、青海省 2021—2022 年度 政府集中采购目录及限额标准（青政办〔2020〕85 号）。
- 6、《青海省财政厅关于下达省级农业相关转移支付自今年的通知》（青财农字〔2023〕1588 号）；
- 7、《青海省农业农村厅关于下达 2023 年省级农业相关转移支付资金任务清单的通知》（青农财〔2023〕264 号）；

#### （二）招标工作原则

建设项目主体单位的选定必须依法进行招标，择优选定中标单位。招标文件和标底，应委托有相应资质的单位编制。建设项目的评标由建设单位依法组建的评标委员会负责，评标委员会由计划和建设单位的代表和有关技术、经济等方面的专家组成，成员人数为 3 人以上单数，其中技术、经济等方面的专家不得少于成员总数的三分之二。建设项目中标单位不得

转包或者违法分包，擅自转包或违法分包的，可依法取消中标资格。

### （三）采购限额标准

1、集中采购限额。政府集中采购目录以内年度单项或者批量省级 50 万元、市州级 40 万元、县区级 30 万元。

2、分散采购限额。政府集中采购目录以外年度单项或者批量省级 60 万元、市州级 50 万元、县区级 40 万元。

达到上述采购限额标准的项目，采购人应按照《中华人民共和国政府采购法》及其实施条例等有关规定执行。未达到采购限额标准的项目，不属于政府采购法调整的范围，采购人无需向本级财政部门备案政府采购实施计划和合同，但应按照网上商城（电子卖场）、协议定点等要求组织采购。

### （四）公开招标数额标准

1、省级货物和服务类项目，采购预算金额达到 400 万元的，应当采用公开招标方式。

2、市、州级货物和服务类项目，采购预算金额达到 300 万元的，应当采用公开招标方式。

3、县、区级货物和服务类项目，采购预算金额达到 200 万元的，应当采用公开招标方式。

4、政府采购有关的货物、服务公开招标数额标准，按照国务院有关规定执行。

未达到上述公开招标数额标准的，采购人可根据项目特点，依法选择竞争性磋商、竞争性谈判、询价等适宜的非招标采购方式。依法审慎选择采用单一来源采购方式。

### （五）招标方式

本项目货物招标采用公开招标的方式进行招标。

### （六）招投标程序

根据建设项目规模和建设要求，凡是需招标的项目，在招投标过程中应遵守如下程序：

1、在本项目经上级部门批复同意的一个月內，在项目主管部门指定的媒介上发布有关招标公告。

2、在招标文件开始发出日起 30 日內，具有承担招标项目能力的法人或者其他组织都可以招标。投标人少于 3 个时，项目发包单位应当重新进行招标。投标文件应当对招标文件提出的实质性要求和条件做出响应，招标项目属于建筑施工的，招标文件的内容还包括拟派出的项目负责人与主要技术人员的简历、业绩，本项目不接受联合招标。

3、开标时由招标代理机构主持，邀请所有投标人参加，开标时由招标人委托公证机构检查并公证。投标人的投标应当符合下列条件之一：能够最大限度地满足招标文件中规定的各项综合评价标准或者能够满足招标文件的实质性要求。

4、评标按照《中华人民共和国政府采购法》《中华人民共和国政府采购法实施条例》的规定和程序进行。

5、中标人确定后，招标人向中标人发出中标通知书，该通知书具有法律效力，若中标人放弃中标项目，应当承担法律责任，自中标通知书发出7日之内，按照招标文件要求签订书面合同，合同签订后中标人不得向他人转让中标项目，也不得将中标项目肢解后分别向他人转让。

### （七）结论

本项目招标将严格按照国家和省州县规定的程序执行，包括组建招标办事机构，编制招标文件、招标、投标、开标、评标、定标、发放中标通知书、进行合同谈判和签订合同等。由项目领导小组和相关机构组成招标工作领导小组，负责本项目招投标工作的组织管理，包括编制招标文件、组建评标委员会等。

### 七、建设工期

本工程建设周期计划主要分为：建设前期工作、设计、施工等阶段。依据项目建设单位的综合实力及相关因素，建设期安排为八个月。

### 八、项目实施进度安排

本项目的建设期为八个月，进度计划安排如下：

2025年5月1日～5月31日：完成实施方案编制及审批工作；

2025年6月1日～6月30日：完成招投标工作；

2025年7月1日～12月15日：完成羊棚施工及设备购置工作；

2025年12月16日～12月31日：验收交付使用。

项目实施计划进度表

序号	实施内容及进度	2025年							
		5	6	7	8	9	10	11	12
1	实施方案编制及审批	■							
2	招投标工作		■						
3	羊棚施工及设备购置工作			■	■	■	■	■	■
4	验收交付使用								■

项目实施过程中，如因条件发生较大变化时，工程进度应作相应调整。

## 第六章 项目运营方案

### 第一节 运营模式选择

#### 一、项目运营模式

项目建成后分别交由海南州共和宝优生态农畜产品开发专业合作社、共和县恰卜恰镇上梅村股份经济合作社负责运营。采用“独立经营，自负盈亏”企业化管理的运营机制，严格按照国家的有关法律法规和有关技术标准、规程，坚持“质量第一”宗旨，提高技术水平、扩大生产规模、提升产品质量并辐射带动项目区周边农牧户，实现牧业增效、牧民增收。

1、采取由海南州共和宝优生态农畜产品开发专业合作社、共和县恰卜恰镇上梅村股份经济合作社统一组织、统一规划、统一管理、实行自主经营、自负盈亏经营管理模式，并建立符合市场经济运行规律的权、责、利相结合的生产责任制，在生产和销售等生产环节上均采取定任务、定岗、定费用的管理模式，实行竞争上岗。

2、项目建成投产后，要严格实行成本核算制和成本否决制，并在确保产品质量的前提下，节约资源，节约开支，降低成本，提高产品在市场上的竞争力。要建立严格的财务内部管理制度，管好用好各种资金。

3、项目建成后，由海南州共和宝优生态农畜产品开发专业合作社法定代表人和共和县恰卜恰镇上梅村股份经济合作社法定代表人全盘负责，自负盈亏，形成的资产归合作社所在村的村集体所有。

## 第二节 运营组织方案

### 一、运营管理架构

项目管理委员会：由各村“两委”、合作社负责人及村民代表构成，负责重大决策与监督，保障项目符合村集体利益。

#### 日常运营团队

场长：统筹养殖场日常运营。

技术人员：负责养殖技术指导。

饲养员：承担羊只日常照料。

采购员：负责物资采购。

销售员：拓展产品销售。

财务人员：处理财务事务。

### 二、养殖运营管理

#### 藏羊养殖

引种：选优质羊种，严格隔离观察后入区。

养殖：科学配方、定时投喂、控温保湿、保持卫生。

防疫：完善防控体系，接种疫苗、定期检查、严控生物安全。

繁殖：选良种，用科学技术，做好孕期与产后管理。

#### 草料管理

储备：按需求储备，与供应商合作并组织村民种植。

储存：利用草料棚科学存放，防潮防虫。

加工：用设备加工，提高草料质量。

### 三、设备与物资管理

#### 设备管理

建台账：登记设备信息。

保养：定期维护，专人负责，复杂设备请厂家巡检。

更新：适时换代。

#### 物资管理

采购：按需制定计划，选优质供应商。

库存：分类存放，定期盘点，控库存。

### 四、财务管理

资金：专账管理，专款专用，按计划使用并接受审计。

成本：核算成本，控关键点，降成本。

报表：定期编制报表，分析评估财务状况。

### 五、产品销售管理

定位：面向本地及周边中高端市场，突出品质。

#### 渠道

线下：与商超、餐饮合作，参加展销活动。

线上：搭建电商平台，与配送平台合作。

品牌：注册品牌，宣传推广，提升附加值。

## 第三节 安全保障方案

### 一、建设期安全保障

遵照《建筑施工安全检验标准》（JGJ95-2011）的规定，提高安全生

产工作和文明施工的管理水平，预防伤亡事故的发生，确保人员的安全和健康，必须做好安全管理工作。采取措施如下：

1、各用电设施，采取可靠安全保护措施，防止电气设备、线路对人身伤害。

2、加强施工现场内安全工作的管理，制定安全制度，配备专职或兼职安全保卫人员，做到防患于未然；建设期严禁非施工人员出入施工现场，以免发生安全事故。

3、施工现场周围设置围挡，并设置明显的警示标志，保证行人与车辆交通安全。

4、管沟开挖后应及时回填，并设置防护措施。

5、用电设备操作人员必须正确穿戴防护用品，正确使用安全工具，严格按照安全条例操作设备，验电时必须戴绝缘手套。

6、氧气瓶、乙炔瓶存放要符合有关安全要求，二者不能混放，也不能与其他易燃易爆物混放。

## 二、运营期安全保障

### （一）养殖生产安全保障

#### 1、动物疫病防控

**免疫接种：**依据当地动物疫病流行特点和兽医部门指导，制定精准免疫计划。对所有羊只严格按程序接种口蹄疫、羊痘、小反刍兽疫等关键疫苗，记录接种日期、疫苗种类与生产厂家，确保每只羊都获得有效免疫保护。

**卫生消毒：**建立严格卫生消毒制度，羊棚每周至少进行 2 次全面消毒，

选用合适消毒剂，如过氧乙酸、戊二醛等，对羊舍地面、墙壁、饲槽、水槽等彻底消毒。养殖场出入口设置消毒池，对进出车辆、人员鞋底进行消毒。

**疫情监测与预警：**养殖技术人员每日观察羊只健康状况，测量体温、检查采食与精神状态，发现异常及时诊断。与当地动物疫病防控机构建立长期合作，定期采集羊只血样、粪便样本进行检测，及时掌握疫病动态。同时，利用智能化监测设备，如远程监控摄像头、环境传感器等，实时监测养殖环境与羊只行为，提前预警疫病风险。

## 2、饲料与饮水安全

**饲料质量把控：**从正规、信誉良好的供应商采购饲料原料，严格检查每批饲料的质量与营养成分，索要质量检测报告。饲料储存库保持干燥、通风，定期清理，防止饲料发霉变质。自配饲料时，严格按科学配方精准称量原料，确保营养均衡。

**饮水安全保障：**安装水质净化设备，定期检测饮水水质，确保水源符合畜禽饮用水卫生标准。对饮水系统进行日常维护，定期清洗水槽、更换滤芯，防止微生物滋生与管道堵塞。

### （二）设施设备安全保障

#### 1、羊棚安全

**结构安全检查：**定期对羊棚的结构进行检查，尤其是在大风、暴雨、暴雪等恶劣天气前后。检查屋顶、墙体、梁柱是否有变形、裂缝，发现问题及时维修加固，确保建筑结构稳固。

**防火防潮措施：**草料棚配备足够灭火器材，如灭火器、消防沙等，并

设置明显防火标识。严禁在草料棚周围吸烟、动火，如需进行电气焊等明火作业，必须办理审批手续并采取严格防火措施。羊棚和草料棚做好防潮处理，地面铺设防潮材料，设置通风口，降低室内湿度。

## 2、机械设备安全

**操作规程制定：**为饲料粉碎机、饲料颗粒机、混合饲料机等机械设备制定详细操作规程，操作人员须经专门培训，熟悉设备性能与操作方法后持证上岗。

**设备维护保养：**建立设备维护保养档案，定期对机械设备进行检查、清洁、润滑、紧固等保养工作，及时更换磨损零部件，确保设备正常运行。每次使用前，操作人员要对设备进行安全检查，确认无故障后方可启动。

**安全防护装置：**在机械设备的危险部位，如传动带、齿轮、飞轮等设置防护栏、防护罩等安全防护装置，防止操作人员发生机械伤害。

### （三）人员与环境安全保障

#### 1、人员安全管理

**安全培训教育：**定期组织养殖场工作人员参加安全培训，内容涵盖养殖安全知识、机械设备操作安全、消防安全、应急处置等，提高员工安全意识与应急能力。新员工入职时，必须进行三级安全教育，经考核合格后方可上岗。

**劳动防护用品配备：**为员工配备必要劳动防护用品，如工作服、安全帽、防护手套、胶靴等，并监督员工正确佩戴使用。

**安全行为规范：**制定员工安全行为规范，严禁员工在养殖场内酒后作业、违规操作设备。对违反安全规定的行为进行严肃处理。

## 2、环境安全管理

污水处理：建设配套污水处理设施，对养殖废水进行无害化处理，采用固液分离、厌氧发酵、好氧处理等工艺，确保处理后的水质达到排放标准，可用于农田灌溉或其他用途，防止污染周边水体环境。

粪便处理：采用堆肥、沼气发酵等方式对羊粪便进行资源化利用，在粪便处理过程中，采取除臭、防渗漏等措施，防止产生恶臭气体与污染土壤。

噪音与粉尘控制：对饲料加工设备采取降噪措施，如安装减震垫、消声器等，减少噪音对周边环境与员工健康的影响。在饲料加工车间设置吸尘设备，收集粉尘，降低车间内粉尘浓度，防止粉尘爆炸与空气污染。

## 三、应急管理保障

应急预案制定：针对可能发生的动物疫病、火灾、自然灾害等突发事件，制定完善应急预案，明确应急组织机构、职责分工、应急响应程序、应急处置措施等内容。

应急演练：定期组织应急演练，检验和提高应急预案的可行性与有效性。演练内容包括动物疫病防控演练、火灾扑救演练、防汛抗洪演练等，通过演练使员工熟悉应急处置流程，提高应急协同能力。

应急物资储备：设立应急物资储备库，储备充足应急物资，如疫苗、消毒药品、防护用品、灭火器材、排水设备等，并定期对应急物资进行检查、维护与更新，确保应急物资处于良好备用状态。

## 第四节 绩效管理方案

### 一、绩效目标设定

总体目标：通过本项目实施，提升共和县江西沟镇元者七社、共和县恰卜恰镇上梅村集体养殖场生产能力与经济效益，促进村集体经济发展，助力乡村振兴。

### 二、绩效指标体系

#### （一）产出指标

##### 1、数量指标

（1）海南州共和宝优生态农畜产品开发专业合作社：购置 600 m<sup>2</sup>装配式羊棚 1 座（顶棚加畜棚光伏集热系统）、割草压扁机 1 台、搂草机 1 台、拖拉机 1 台、打捆机 1 台、液压翻地机 1 台；

（2）共和县恰卜恰镇上梅村股份经济合作社：购置 600 m<sup>2</sup>装配式羊棚 1 座（顶棚加畜棚光伏集热系统）、青饲料收获机 1 台、自卸车 1 台；

##### 2、质量指标

设备质量：购置设备符合国家质量标准，具备良好运行性能。

羊只品质：羊只健康无疫病，羊肉品质符合食品安全标准。

#### （二）时效指标

项目建设工期：羊棚及设备购置在计划时间 8 个月内完成。

养殖周期达标率：羊只养殖周期符合行业标准，达标率达到 85%。

#### （三）成本指标

项目建设成本：项目总建设成本控制在预算范围内，各项费用支出合理。

养殖成本：单位羊只养殖成本较同类养殖场降低。

#### （四）效益指标

##### 1、经济效益指标

销售收入：实现年度销售收入目标，且逐年增长。

村集体增收：为村集体带来稳定增收，达到预期金额。

##### 2、社会效益指标

就业带动：提供直接与间接就业岗位数量达到设定目标。

产业带动：推动当地养殖及相关产业发展，产业链条不断完善。

##### 3、生态效益指标

污染物处理达标率：养殖废水、粪便等污染物处理后达标排放或资源化利用。

生态环境改善：通过生态养殖模式，减少对周边生态环境负面影响，促进生态环境改善。

##### 4、满意度指标

村民满意度：通过问卷调查、座谈会等方式收集村民意见，村民对项目实施效果满意度达 90% 以上。

养殖户满意度：受益养殖户对项目实施过程与成效满意度达 90% 以上。

## 第七章 项目投融资与财务方案

### 第一节 概算依据

#### 一、设备费用

设备购置根据市场询价并参考同类项目定价。

#### 二、工程其它费用根据国家和地方对建设项目的有关政策和规定：

1、实施方案编制费按照《青海省发展计划委员会关于转发（国家计委关于印发建设前期工作咨询收费暂行规定的通知）的通知》（青计价格〔2000〕786号）计取。

2、招标代理服务费按照（国家发展改革委关于降低部分建设项目收费标准规范收费行为等的通知）的通知〔2011〕534号计取。

3、工程结（决）算评审费按照青海省建设工程造价管理协会印发《青海省工程造价咨询服务收费指导意见》（青建价协〔2023〕24号）计取。

### 第二节 投资概算及资金筹措

#### 一、投资概算

该项目总投资为406.65万元，其中：设备购置费为394.73万元，占总投资的97.07%；其他费用为11.92万元，占总投资的2.93%。

#### 二、资金筹措

本项目总投资为406.65万元，其中设备购置费用394.73万元为产业园中央资金，项目其他费用11.92万元为地方配套资金。

详见概算总表和附件概算。

千只藏羊规模养殖基地建设项目（元者七社、上梅村）—资金筹措表

序号	费用名称	数量	单位	项目投资	项目资金筹措（万元）		备注
					产业园中央资金(设备购置费用)	地方配套资金(项目其他费用)	
一	设备费用			394.73	394.73		
(一)	海南州共和宝优生态农畜产品开发专业合作社			207.26	207.26		
1	装配式羊棚	600	m <sup>2</sup>	74.40	74.40	0.00	
2	运动场围栏	2	个	10.24	10.24	0.00	
3	畜棚光伏集热供暖系统	1	套	48.00	48.00	0.00	
4	割草压扁机	1	台	24.00	24.00	0.00	
5	指轮式搂草机	1	台	4.00	4.00	0.00	
6	轮式拖拉机	1	台	36.57	35.57	0.00	
7	方草捆打捆机	1	台	9.30	9.30	0.00	
8	液压翻转犁	1	台	0.75	0.75	0.00	
(二)	共和县恰卜恰镇上梅村股份经济合作社			187.47	187.47		

千只藏羊规模养殖基地建设项目（元者七社、上梅村）

实施方案（代可研）

序号	费用名称	数量	单位	项目投资	项目资金筹措（万元）		备注
					产业园中央资金（设备购置费用）	地方配套资金（项目其他费用）	
1	装配式羊棚	600	m <sup>2</sup>	74.40	74.40	0.00	
2	运动场围栏	2	个	10.24	10.24	0.00	
3	畜棚光伏集热供暖系统	1	套	48.00	48.00	0.00	
4	青饲料收获机	1	台	33.33	33.33	0.00	
5	自卸车	1	台	21.50	21.50	0.00	
一类费合计				394.73	394.73	0.00	
二	其他费用	1	项	11.92	0.00	11.92	
合计				406.65	394.73	11.92	

千只藏羊规模养殖基地建设项目（元者七社、上梅村）—投资概算总表

序号	费用名称	设备购置费	其他费用	合计 (万元)	指标(元)			备注
					单位	数量	指标	
一	设备购置费用							
(一)	海南州共和宝优生态农畜产品开发专业合作社							
1	装配式羊棚	74.40	0.00	74.40	m <sup>2</sup>	600	1240	包含装配式防滑饲喂通道和饲喂围栏
2	运动场围栏	10.24	0.00	10.24	个	2	51200	
3	畜棚光伏集热供暖系统	48.00	0.00	48.00	套	1	480000	后附组件报价表
4	割草压扁机	24.00	0.00	24.00	台	1	240000	
5	指轮式搂草机	4.00	0.00	4.00	台	1	40000	
6	轮式拖拉机	35.57	0.00	35.57	台	1	365600	
7	方草捆打捆机	9.30	0.00	9.30	台	1	93000	
8	液压翻转犁	0.75	0.00	0.75	台	1	7500	
(二)	共和县恰卜恰镇上梅村股份经济合作社							
1	装配式羊棚	74.40	0.00	74.40	m <sup>2</sup>	600	1240	包含装配式防滑饲喂通道和饲喂围栏
2	运动场围栏	10.24	0.00	10.24	个	2	51200	
3	畜棚光伏集热供暖系统	48.00	0.00	48.00	套	1	480000	后附组件报价表

序号	费用名称	设备购置费	其他费用	合计 (万元)	指标(元)			备注
					单位	数量	指标	
4	青饲料收获机	33.33	0.00	33.33	台	1	333300	
5	自卸车	21.50	0.00	21.50	辆	1	215000	
	<b>第一部分费用合计</b>	<b>394.73</b>	<b>0</b>	<b>394.73</b>				
<b>一类费合计（万元）</b>				<b>394.73</b>				
二	<b>项目其他费用</b>							
1	实施方案编制费		4.74	4.74	项	1		
2	全过程追踪审计费		2.76	2.76	项	1		按一类费的0.7%计
3	招投标代理服务费		4.42	4.42	项	1		
	<b>第二部分费用合计</b>		<b>11.92</b>	<b>11.92</b>				
<b>第一、二部分合计（万元）</b>				<b>406.65</b>				
四	<b>建设项目概算总投资</b>	<b>394.73</b>	<b>11.92</b>	<b>406.65</b>				
五	<b>比例</b>	<b>97.07%</b>	<b>2.93%</b>	<b>100.00%</b>				

### 第三节 财务方案

#### 一、海南州共和宝优生态农畜产品开发专业合作社

项目运营后，购置装配式600m<sup>2</sup>羊棚1座，采用短期育肥，每年周转2次，年出栏1200只，每只售价按1000元计，实现营业收入120万元，利润7.23万元。

##### （一）养殖成本88.38万元

##### 1、架子羊购置成本42万元

架子羊收购成本=架子羊数量×单价=1200只×350元/只=42万元；

##### 2、饲养成本37.98万元

饲养成本=养殖数量×每天饲草消耗量×饲养周期×饲草料单价=（1200只×2公斤青干草/只·天×120天饲养周期×0.85元/公斤）+（1200只×0.25公斤精饲料/只·天×120天饲养周期×3.75元/公斤）=24.48万元+13.5万元=37.98万元；

##### 3、职工工资支出8.4万元

项目建成运营后，带动元者七社脱贫户、监测户2名人员就业、3500元/人·月，年工资支出共计8.4万元。

##### （二）固定资产折旧费用20.63万元

固定资产按10年折旧，折旧费用20.63万元。

##### （三）其他费用3.77万元

其他销售费用：按销售收入的3%计，为3.6万元；

其他管理费用：职工工资福利的2%计，为0.17万元；

##### （四）净利润7.23万元

净利润=总收入-总成本=120万元-112.77万元=7.23万元。

#### 二、共和县恰卜恰镇上梅村股份经济合作社

项目运营后，购置装配式600m<sup>2</sup>羊棚1座，采用短期育肥，每年周转2次，年出栏1200只，每只售价按1000元计，实现营业收入120万元，利润9.10万元。

### （一）养殖成本88.38万元

#### 1、架子羊购置成本42万元

架子羊收购成本=架子羊数量×单价=1200只×350元/只=42万元；

#### 2、饲养成本37.98万元

饲养成本=养殖数量×每天饲草消耗量×饲养周期×饲草料单价=（1200只×2公斤青干草/只·天×120天饲养周期×0.85元/公斤）+（1200只×0.25公斤精饲料/只·天×120天饲养周期×3.75元/公斤）=24.48万元+13.5万元=37.98万元；

#### 3、职工工资支出8.4万元

项目建成运营后，带动元者七社脱贫户、监测户2名人员就业、3500元/人·月，年工资支出共计8.4万元。

### （二）固定资产折旧费用18.75万元

设备按10年折旧，折旧费用18.75万元。

### （三）其他费用3.77万元

其他销售费用：按销售收入的3%计，为3.6万元；

其他管理费用：职工工资福利的2%计，为0.17万元；

### （四）净利润9.10万元

净利润=总收入-总成本=120万元-110.9万元=9.10万元。

## 第八章 项目影响效果分析

### 第一节 经济效益分析

本项目聚焦羊棚、饲草收割和养殖饲喂等薄弱环节，通过扩大养殖规模、完善饲草收割和加工设备，逐步构建设施标准化、生产机械化、管理规范、产业绿色化的现代藏羊养殖体系。项目建成运营后，购置装配式羊棚2座，共计1200m<sup>2</sup>（600m<sup>2</sup>/座），采用短期育肥，每年周转2次，年出栏2400只，每只售价按1000元计，实现营业收入240万元，新增利润16.33万元（海南州共和宝优生态农畜产品开发专业合作社新增利润7.23万元、共和县恰卜恰镇上梅村股份经济合作社新增利润9.10万元）。

资产收益带动表

序号	合作社	养殖量（只）	单价（元）	销售额（万元）	成本（万元）	净利润（万元）
1	海南州共和宝优生态农畜产品开发专业合作社	1200	1000	120	112.77	7.23
2	共和县恰卜恰镇上梅村股份经济合作社	1200	1000	120	110.9	9.10
合计		2400		240	223.67	16.33

### 第二节 社会效益分析

#### 一、养殖场基础设施化进程加快

项目的实施将进一步改善养殖场的基础设施条件，加快实现五化进程，为进一步增强生产能力，发挥规模养殖效益奠定良好的生产基础。

#### 二、推动藏羊养殖标准化建设，加快畜牧业增长方式的转变

通过项目的实施，将向广大牧民传授现代化畜牧养殖技术，养殖场“养殖场+牧户”的经营模式，通过引进和改良繁育，藏羊饲养量增加，逐步形成标准化、规模化、产供销一体化的养殖场。推进共和县畜牧产业化进程，壮大畜牧养殖业，提高生产效益，增强辐射带动作用，促进牧民增收。

### 三、提高藏羊生产能力，保障羊肉供给和质量安全

通过项目建设，可提高共和县地区良种繁育推广能力，对于促进品种良种化，实现养殖业品种结构调整，推进产业化发展和保障羊肉供给和质量安全具有显著作用。

### 四、带动就业及脱贫户增加经济收入

通过项目的实施，发展壮大村集体经济，切实发挥产业扶贫联农带农作用，实现巩固脱贫成果；在壮大村集体经济收入的同时，增加元者村七社 28 户和上梅村 133 户家庭经济收入。

财政投资以村集体股份制经济合作社为主体，形成的资产归村集体所有，产生的效益依据《共和县村集体经济收益管理办法》作为村集体经济使用。

## 第三节 生态效益分析

项目建设能引导当地养殖村民进行产业结构调整，大大减少夏、秋放牧季节草场载畜量，降低草场压力，遏制草场退化、沙化，有利于草原生态环境的恢复，项目建成后，对粪污采用收集池处理，发酵后作为种植饲草料的肥料，牲畜粪便的充分利用可减少项目建设地点周边地区化肥的使用量，还可有效改善土壤结构，对提高农业产品质量将起到积极的促进作用，本项目对生态保护的效益。

## 第九章 项目风险分析及防控

### 一、项目风险分析

#### 1、装配式羊棚建设风险

装配式羊棚虽具备施工快的优势，但共和县地处高原，昼夜温差大、紫外线强、风沙天气多，若构件选材不当（如金属构件抗腐蚀性不足、保温材料耐候性差），或拼接工艺不达标，易出现结构松动、密封性下降等问题，影响羊棚使用寿命与保温隔热效果。且冬季低温环境下，混凝土基础浇筑质量难以保证，可能造成基础沉降，威胁羊棚稳定性。

#### 2、设备采购与适配风险

割草压扁机、青稞精选机等设备若未充分考量共和县高原草场地形复杂、作物特性差异等因素，易出现作业效率低下、故障率高的情况。同时，进口设备的核心部件（如拖拉机发动机、畜棚光伏集热系统控制器）受国际物流、贸易政策影响，存在供应延迟、价格上涨风险，进而延误设备安装调试与项目整体进度。

#### 3、设备操作与维护风险

秸秆揉丝机、颗粒机等新型饲料加工设备操作流程复杂，若合作社人员未接受专业培训，易因操作不当引发设备故障甚至安全事故。且畜棚光伏集热系统、物联网监测设备等高科技设施，日常维护要求高，缺乏专业技术人员或维护体系不完善，将导致设备性能下降、数据监测失效。

#### 4、疫病防控与生物安全风险

千只藏羊规模化养殖，疫病传播风险显著增加。若装配式羊棚的通风、排污系统设计不合理，或未建立严格的人员车辆消毒、病死羊无害化处理制度，一旦布鲁氏菌病、羊痘等疫病传入，极易快速扩散，造成重大经济损失。

## 5、市场波动与销售风险

藏羊肉价格受国际供需、国内消费偏好变化影响波动剧烈，年度波动幅度可达 20%~30%。若合作社未建立价格风险对冲机制，且销售渠道单一，过度依赖传统农贸市场，缺乏电商平台、冷链物流等新兴渠道，在市场低迷或突发公共事件时，易出现产品滞销积压。

## 6、气象灾害风险

共和县冬春季暴风雪频繁，年均降雪日数 15~20 天，强降雪可能压垮羊棚顶棚、掩埋草料棚；夏季局部地区短时强降雨易引发山洪，冲毁通水通电设施、淹没饲料仓库。此外，冰雹、大风天气可能损坏畜棚光伏集热系统、农机设备，影响正常生产。

## 7、生态承载与环境风险

大规模牧草种植若未采用轮作休耕、节水灌溉措施，易导致土壤沙化、地下水位下降；养殖粪污若未通过沼气工程、有机肥加工等方式实现无害化处理与资源化利用，将污染土壤、水源，违反环保法规，面临处罚与整改。

## 二、风险防控措施

### 1、装配式羊棚质量管控

选择具备高原地区装配式建筑施工经验、资质齐全的企业作为供应商，要求提供构件耐候性、结构强度等检测报告。施工前利用 BIM 技术进行模拟，优化羊棚布局与构件拼接方案。施工过程中，引入第三方监理单位，对基础浇筑、构件安装、光伏板铺设等关键环节进行全程监督，严格按照《装配式建筑技术标准》《高原地区民用建筑设计规范》验收。

### 2、设备精准采购与管理

组建由农机推广站专家、合作社技术骨干构成的设备选型小组，对拟采购设备进行高原实地测试，重点考察设备在复杂地形、高海拔环境下的

适应性。与供应商签订包含设备交付、安装调试、人员培训、售后服务等内容的一体化合同，预留 10%质保金，约定配件供应响应时间不超过 48 小时。建立设备价格波动监测机制，对涨幅超 10%的进口部件，及时启动备选供应商采购程序。

### 3、技术培训与智慧运维

与青海农牧科技职业学院、设备厂家合作，开展设备操作、光伏系统维护、物联网设备使用等专题培训，确保关键岗位人员持证上岗。在饲料加工车间、羊棚安装物联网传感器，实时监测设备运行参数、环境数据，并接入智慧管理平台，实现故障自动预警、远程诊断与能耗分析。定期邀请专家对设备进行全面检修与维护，建立设备维护档案。

### 4、疫病综合防控体系

按照“三区两通道”标准（生活区、生产区、隔离区，清洁通道与污染通道分离）规划羊棚布局，配置自动喷雾消毒设备、紫外线消毒灯、人员更衣消毒间等设施。与县动物疫病防控中心建立数据共享与联动机制，每周进行环境采样检测，每月开展疫病防控演练。制定严格的防疫制度，对进出人员、车辆严格消毒，病死羊采用高温降解、焚烧等无害化处理方式。

### 5、市场风险应对策略

本项目通过集中饲养模式与先进设备引进双轮驱动，有效抵御市场风险。集中饲养模式下，2 个合作社实现规模化、标准化养殖，打破传统分散养殖受季节因素制约的困局，通过科学规划养殖周期与出栏计划，避免因藏羊季节性集中出栏导致的市场供过于求、价格暴跌现象，保障养殖收益的稳定性；同时，割草压扁机、饲料混合机等设备的引入，实现从牧草种植收割到饲料加工投喂的全流程机械化作业，显著降低对人工的依赖，大幅提升养殖效率，减少人力成本支出，增强合作社在市场价格波动中的

抗风险能力，确保在市场环境变化时仍能保持较强的成本优势与竞争力，持续稳定地创造经济效益。

## 6、灾害防御与应急工程

羊棚应增强抗风雪能力；饲料储备库配备防水防潮、通风除湿设施。安装气象灾害预警系统，与气象部门实时对接，提前获取灾害预警信息。组建应急抢险队伍，储备发电机、草料应急包、保暖物资、防疫药品等应急物资，确保 2 小时内响应灾害事件。

## 7、生态循环与环保工程

实施苜蓿-燕麦轮作、休耕养地模式。有条件情况下建设沼气工程，配套建设有机肥加工厂，将沼渣、沼液加工成生物有机肥用于牧草种植，形成“养殖-沼气-种植”生态循环体系。定期对土壤、水源进行环境监测，确保各项指标符合环保标准。

## 三、风险动态管理机制

### 1、智能风险预警系统

开发项目风险智能监测平台，集成政策变动、设备运行、市场价格、气象灾害、环境质量等 15 类监测指标，设置红、橙、黄、蓝四级预警阈值。例如，当羊肉价格同比下降 20%时触发橙色预警，自动启动价格应对预案；当设备运行参数异常时触发黄色预警，推送维修工单。

### 2、全流程应急响应体系

制定《项目全生命周期应急预案》，针对 35 项具体风险场景（如疫病暴发、设备重大故障、极端天气灾害等），明确责任分工、处置流程与资源调配方案。每季度组织一次应急演练，检验与优化应急预案的可行性与有效性。

### 3、持续评估与改进机制

项目建成后，每月开展风险自查，每季度进行风险复盘，每年委托第

三方专业机构进行全面风险评估。根据评估结果，及时调整防控策略与措施，持续优化项目风险管理体系，保障项目长期稳定运营。

## 第十章 结论与建议

### 第一节 结论

本项目通过对2个合作社实施针对性补短板建设，系统破解了共和县藏羊养殖产业存在的基础设施薄弱、生产设备落后等难题。装配式羊棚与光伏板的创新融合，既为藏羊打造了优质养殖环境，又实现清洁能源自给自足；全链条农机设备的配置，大幅提升牧草种植、收割、加工及饲料运输的机械化水平，显著降低人工成本与生产损耗。项目的顺利推进，推动藏羊养殖向规模化、标准化、绿色化转型升级，为青海省绿色有机农畜产品输出地建设提供了坚实支撑。在综合效益方面，设施升级与设备优化有效降低养殖成本、提升出栏效率，带动合作社收益显著增长；同时，项目积极吸纳周边农牧民参与产业各环节，通过技术培训推动传统养殖模式革新；“牧光互补”模式的构建，更实现生态效益与经济效益的双赢。

本实施方案通过对建设地现状、必要性、建设条件、劳动安全、投资规模、社会效益等方面进行了详细的分析和论证，对本项目实施的技术可靠性、经济合理性及实施的可能性等多方面比较和论证，得出如下结论：

1、项目的建设符合社会发展的要求，因此，本项目的实施是必要的，也是可行的。

2、本项目建设场址具有良好的区位优势，地质稳定，外部水、电基础设施条件良好，为项目建设提供了有利的建设条件，项目的实施在技术上可行。

3、本项目的实施，可以加强当地经济发展和提高当地形象，是衡量当地经济和社会发展程度的重要标志，是满足当地自身发展的需要，项目的建成能带来巨大的社会效益和经济效益。

4、项目建设地的资源丰富，项目建设有良好的发展前景，项目本身具有很强的抗风险能力。

5、项目建设规模，规划布局，建设方案，环保措施，实施进度安排，项目组织与管理，资金筹措方案等是可行的。

## 第二节 建议

1、项目建设单位应加强对管理人员和营销人员的培训力度。应采取多种形式开展培训。

2、项目建设期间，主管部门应根据有关规定，加强对企业生产、经营和销售的管理和指导工作，为企业搭建平台，加大扶持力度，为项目建设及建设后发挥作用创造一个良好的环境。

3、项目验收以装配式羊棚、光伏集热系统和机械设备清单以及附带相关组件清单为依据。

## 第十一章 附表、附图和附件

附件一：绩效目标申报表

附件二：联农带农机制

附件三：宗地图

附件四：承诺书

附件五：养殖场总图

## 附件一：绩效目标申报表

项目名称	千只藏羊规模养殖基地建设项目（元者七社、上梅村）		项目负责人及联系电话	卓玛 16609746662	
项目主管单位	共和县人民政府		实施单位	共和县农牧和科技局	
项目投资（万元）	年度资金总额	406.65 万元			
	其中：财政资金	406.65 万元			
	其他资金				
项目总体目标	<p><b>目标一：1、海南州共和宝优生态农畜产品开发专业合作社：</b>购置 600 m<sup>2</sup>装配式羊棚 1 座（顶棚加畜棚光伏集热系统）、割草压扁机 1 台、指轮式搂草机 1 台、轮式拖拉机 1 台、方草捆打捆机 1 台、液压翻转犁 1 台；<b>2、共和县恰卜恰镇上梅村股份经济合作社：</b>购置 600 m<sup>2</sup>装配式羊棚 1 座（顶棚加畜棚光伏集热系统）、青饲料收获机 1 台、自卸车 1 台。</p> <p><b>目标二：</b>年利润≥16.33 万元，增加元者七社、上梅村共计 161 户（包括脱贫户 39 户）家庭经济收入。</p> <p><b>目标三：</b>该项目的实施可以进一步改善养殖场的基础设施条件，为进一步增强生产能力，发挥规模养殖效益奠定良好的生产基础。</p>				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	指标值	
	产出指标	数量指标	购置 2 座装配式羊棚	≥1200 m <sup>2</sup>	
			购置畜棚光伏集热系统	≥2 套	
			购置割草压扁机	≥1 台	
			购置指轮式搂草机	≥1 台	
			购置轮式拖拉机	≥1 台	
			购置方草捆打捆机	≥1 台	
			购置液压翻转犁	≥1 台	
			购置青饲料收获机	≥1 台	
			购置自卸车	≥1 台	
			质量指标	验收合格率	100%
		时效指标	项目建设期限	2025 年 5 月 1 日-12 月 31 日	
			项目完工及时率	100%	
		成本指标	项目总投资	≤406.65 万元	
	效益指标	<b>元者七社</b>			
		经济效益指标	年利润	≥7.23 万元	
		社会效益指标	带动就业务工人员	≥2 人	
		社会效益指标	本村受益户数	≥28 户 111 人	
		社会效益指标	受益（脱贫监测户）户数	≥2 户 3 人	
		<b>上梅村</b>			
经济效益指标		年利润	≥9.10 万元		
社会效益指标		带动就业务工人员	≥2 人		
社会效益指标		本村受益户数	≥133 户 482 人		
社会效益指标		受益（脱贫监测户）户数	≥37 户 128 人		
	社会效益指标	是否可以进一步改善养殖场的基础设施条件，为进一步增强生产能力，发挥规模养	是		

## 千只藏羊规模养殖基地建设项目（元者七社、上梅村）

实施方案（代可研）

			殖效益奠定良好的生产基础	
		生态效益指标	是否减少夏、秋放牧季节草场载畜量，降低草场压力，遏制草场退化、沙化，有利于草原生态环境的恢复	是
		可持续影响指标	工程设计使用年限	≥25 年
	满意度指标	服务对象满意度指标	受益群众满意度	≥95%

## 附件二：联农带农机制

千只藏羊规模养殖基地建设项目（元者七社、上梅村）联农带农机制

### 一、项目基本情况

#### （一）建设地点

共和县江西沟镇元者七社、共和县恰卜恰镇上梅村

（二）项目投资：总投资 406.65 万元

#### （三）项目建设内容及规模

##### 1、海南州共和宝优生态农畜产品开发专业合作社

购置 600 m<sup>2</sup>装配式羊棚 1 座（顶棚加畜棚光伏集热系统）、割草压扁机 1 台、指轮式搂草机 1 台、轮式拖拉机 1 台、方草捆打捆机 1 台、液压翻转犁 1 台；

##### 2、共和县恰卜恰镇上梅村股份经济合作社

购置 600 m<sup>2</sup>装配式羊棚 1 座（顶棚加畜棚光伏集热系统）、青饲料收获机 1 台、自卸车 1 台。

### 二、投资规模

该项目总投资为 406.65 万元，其中：设备购置费为 394.73 万元，占总投资的 97.07%；其他费用为 11.92 万元，占总投资的 2.93%。

### 三、资金筹措

本项目总投资为 406.65 万元，其中设备购置费用 394.73 万元为产业园中央资金，项目其他费用 11.92 万元为地方配套资金。

### 四、经营主体选择

海南州共和宝优生态农畜产品开发专业合作社、共和县恰卜恰镇上梅村股份经济合作社

### 五、项目运营模式

本项目依托元者七社、上梅村养殖基础设施和草山资源优势，发展藏

系羊养殖业，带动周边地区和农户协同发展。采取“合作社+基地+农户”的模式，改变传统产业发展模式，因村施策，发展藏系羊养殖。该项目经批准运营后，其所有权归元者七社和上梅村村集体所有，由海南州共和宝优生态农畜产品开发专业合作社、共和县恰卜恰镇上梅村股份经济合作社负责进行运营。

## 六、效益分配及联农带农方式

### （一）资产收益带动

该项目经批准设立后，其所有权归元者七社和上梅村村集体所有。项目建成运营后，收益金分配使用参照《村集体经济收益管理办法》，具体由元者七社和上梅村村民大会商议决定，预计年新增销售收入 360 万元，纯利润达 16.33 万元，带动两个村 161 户（包括脱贫户 39 户），其中元者七社 28 户、户均分红 2582.14 元，上梅村 133 户、户均分红 684.21 元。详见下表。

资产收益带动表

序号	村名	净利润（万元）	带动户数（户）	户均分红（元）
1	元者七社	7.23	28	2582.14
2	上梅村	9.1	133	684.21
合计		16.33	161	

### （二）务工就业带动

项目建成运营后，将带动元者七社和上梅村村民实现就地就近就业，在同等条件下优先雇佣项目脱贫户、监测户，并配合江西沟镇和恰卜恰镇辖区范围内脱贫人员的扶持政策，预计在藏系羊养殖生产环节可带动（含脱贫户）务工就业 4 人，年工资及福利收入 16.8 万元。

### （三）其他带动效益

项目运营后，通过发展本地优势畜牧产业项目，可加强本地区域畜牧优势公共品牌建设，增加畜牧产品附加值。可通过与周边区域差异化发展，加强农产品、畜牧产品流通销售体系建设，提升种植、养殖户抵抗风险能力，

降低市场波动带来的负面影响。加强对经营主体和农户技术培训，提高经营水平和能力。

#### （四）产权及股份

项目建成验收后，所形成的固定资产移交共和县江西沟镇元者村七社和恰卜恰镇上梅村集体管理，资金以“户”为单位进行平均折股量化，折股量化到每户股民，对平均折股量化后的股份在《股权证》上予以登记。具体按合作社章程、股东大会确定的折股方式进行量化折股。

#### （五）分红方式

项目建设后，在共和县农牧和科技局、乡政府、农牧户代表等监督下，由合作社召开理事会，监事会大会，根据村集体经济收入管理办法、入股股份份额、年纯收益量，共同商定收益分配。在保证来年正常生产的同时，及时研究收益分配比例按公平、公正、合理的原则，按时足额发放收益资金，不得截留、挪用。

#### （六）利益分配联动机制

通过项目的实施，发展壮大村集体经济，切实发挥产业扶贫联农带农作用，实现巩固脱贫成果；在壮大村集体经济收入的同时，增加元者村七社和上梅村共计 161 户家庭经济收入。

财政投资以村集体股份制经济合作社为主体，形成的资产归村集体所有，产生的效益依据《共和县村集体经济收益管理办法》作为村集体经济使用。

附件三：宗地图



宗地图

单位：m、m<sup>2</sup>

宗地编号：

地籍图号：4054.40-33612.00

权利人：共和县恰卜恰镇上梅村股份经济合作社



本宗地占地面积为：20000.00平方米，其中占用上梅村国有农村道路：196.70平方米；  
 占用上梅村国有天然牧草地：19803.30平方米。

点号	X	Y	边长
J1	10239618.571	35611601.004	231.01
J2	10239590.106	35611533.272	83.47
J3	10239502.272	35611624.875	234.01
J4	10239538.758	35611598.507	83.47
J5	10239618.571	35611601.004	231.01

SS=20000.0平方米 (含0.000000)

绘图员：张红昌

审核员：解占林

1:2000

套图日期：2022年6月

审核日期：2022年6月

套合技术和县第三次土地调查数据库



青海晟拓生态科技有限公司

附件四：承诺书

承诺书

我单位承诺本次审查的《千只藏羊规模养殖基地建设项目（元者七社、上梅村）》，无重复立项批复情况，提供的相关资料均为真实有效，自愿承担不实承诺的全部责任。

法人签（章）

单位（盖章）



2025年5月1日